муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение города Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка» комбинированного вида»

СОГЛАСОВАНО
Начальник департамента
образования мэрии города
Новосибирска
Р.М. Ахмергареев

УТВЕРЖДЕНА Заведующий Тимофеева В. В. Приказ №35 Фот «От» СЭ 2020 г

### ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения города Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка» комбинированного вида» на 2020-2024 годы

ПРИНЯТА на педагогическом совете протокол № 7 от (37) 08 \_ 2020 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

1.	Паспорт Программы развития	2
2.	Введение	6
3.	Анализ потенциала развития ДОУ	7
3.1.	Анализ реализации Программы развития ДОУ до 2020 г.	7
3.2.	Анализ актуального уровня развития в динамике за три	8
	года	
3.2.1.	Качество образовательного процесса	8
3.2.2.	Качество условий организации образовательного процесса	12
3.2.3.	Инновационная деятельность	25
3.2.4	Управление качеством образовательного процесса	26
4.	Социальные партнеры	30
5.	SWOT – анализ потенциала развития	31
6.	Концепция развития	37
7.	Цель и задачи развития	43
8.	Механизмы реализации Программы (Проекты )	44
9.	Индикаторы и результаты развития	65
10	Возможные риски пути их минимизации	67

## 1. ПАСПОРТ

# Программы развития муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения города Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка» комбинированного вида»

Наименование	Программа развития муниципального казенного		
	программа развития муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения города		
программы	Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка»		
	комбинированного вида		
Оспоронна	•		
, ,	<ul> <li>Конституция Российской Федерации;</li> </ul>		
разраоотки программы	- Национальная доктрина образования Российской		
	Федерации до 2025 года (утверждена Постановлением		
	Правительства РФ от 04.10.2000 № 751);		
	– Закон РФ «Об образовании в Российской		
	Федерации» от 29.12.2013 № 273-ФЗ;		
	– Федеральный государственный образовательный		
	стандарт дошкольного образования (Зарегистрировано в		
	Минюсте России 14.11.2013 N 30384);		
	– Указ Президента Российской Федерации от		
	07.05.2018 года № 204 «О национальных целях и		
	стратегических задачах развития Российской Федерации		
	на период до 2024 года»;		
	– Национальный проект «Образование» (2019-		
	2024гг.), паспорт проекта утверждён президиумом		
	Совета при Президенте РФ по стратегическому		
	развитию и национальным проектами, протокол от		
	03.09.2018 № 10;		
	– Постановление Правительства Российской		
	Федерации от 30.03.2013 № 286 «О формировании		
	независимой системы оценки качества работи		
	организаций, оказывающих социальные услуги»;		
	– Постановление Правительства РФ от 18.04.2016 г.		
	№ 317 «О реализации Национальной технологической		
	инициативы»;		
	– Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 №		
	1642 «Об утверждении государственной программы РФ		
	«Развитие образования» (2018-2025гг.);		
	– Приказ Министерства труда и социальной защиты		
	Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н		
	«Об утверждении профессионального стандарта		
	«Педагог (педагогическая деятельность в сфере		
	дошкольного, начального общего, основного общего,		
	среднего общего образования) (воспитатель, учитель)».		
Заказчик Программы	Департамент образования мэрии города Новосибирска		
Основные разработчики	Рабочая группа по написанию Программы развития:		
Программы	Заведующий Тимофеева В. В., старший воспитатель		
	Дрокина Е. С., инструктор по физической культуре		
	Торопцева О. В., учитель-логопед Диденко Т.М.		
	Основные разработчики		

	T	1 2
6.	приоритеты Программы Цель Программы	политики в сфере образования, проектирование развития системы образования МКДОУ д/с № 14 в условиях современных требований (обеспечение безопасности и здоровья участников образовательного процесса, воспитание гражданина Российской Федерации, повышение качества образования и требований к его оценке, реализация ФГОС ДО, «Профессионального стандарта педагога», использование электронных образовательных ресурсов, повышение степени удовлетворенности образовательными услугами).  Обеспечение доступности и высокого качества
		образования для всех воспитанников МКДОУ д/с № 14 на основе повышения эффективности образовательной деятельности по критериям: доступность, качество, социальная востребованность, популяризация здорового образа жизни, экономическая эффективность, внедрение инноваций, информационная открытость.
7.	Задачи Программы	1. Создать условия для реализации требований национального проекта «Образование», включающие непрерывную профессиональную подготовку педагогических кадров, в том числе в сфере современных образовательных технологий, ИКТ, изменения содержания образования, совершенствование процесса реализации ФГОС ДО и контроля за этим процессом в ДОО.  2. Обеспечить развитие системы управления качеством образования и оценки качества образования в деятельности системы образования ДОО как условия обновления содержания и технологий образования на основе вводимых стандартов образования:  — повышение доступности и вариативности качественного образования ДОО;  — внедрение новых образовательных стандартов и требований;  — повышение результатов внешних экспертных оценок;  — внедрение цифрового, дистанционного образования.  3.Создать условия для развития здоровьесберегающей образовательной среды и совершенствование работы системы психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса: создание комфортной и безопасной среды в образовательной организации;  — внедрение здоровьесберегающих образовательных технологий и расширение возможностей для занятий спортом;  — психолого-педагогическое сопровождение семей воспитанников и детей раннего возраста.  4.Создать благоприятные условия в ДОО для реализации творческого потенциала высокомотивированных детей.  5.Создать цифровую образовательную среду ДОО как

		WHOTHWALL OTHER WINDS WHO PAULO POLICE VIEWS AND HOUSE		
		инструмент открытого информирования, управления, обучения, воспитания и социализации.		
8.	Споки			
0.	Сроки и этапы реализации Программы	Программа реализуется в 2020-2024 годы в три этапа: <b>I этап</b> - проектировочный (2020 год): разработка и		
	реализации Программы	принятие документов, регламентирующих обсуждение и		
		реализацию Программы, разработка Дорожной карты,		
		согласование мероприятий, отработка модели		
		1 1		
		мониторинга. <b>II этап</b> - деятельностный (2021-2023 годы): повышение		
		качества и обеспечения доступности современного		
		образования в рамках комплексной модернизации ДОО,		
		реализация разработанных проектов, внедрение		
		отработанных инновационных проектов, мониторинг и		
		корректировка.		
		III этап – аналитический (2024 год): организация		
		обсуждений по результатам реализации Программы,		
		прогнозирование до 2029 г		
9.	Стратегические линии	Программа определяет 3 стратегические линии развития		
7.	развития Программы	ДОО (далее – Стратегическая линия развития):		
	passimini riporpaininsi	«Образование. IT. Качество»		
		Ориентирована на развитие в рамках федеральных		
		проектов национального проекта «Образование»		
		национального проекта «Цифровая образовательная		
		среда»;		
		«Семья. Поддержка. Развитие»		
		Ориентирована на развитие в рамках федерального		
		проекта национального проекта «Образование»,		
		национального проекта «Поддержка семей, имеющих		
		детей»;		
		«Личность. Лидерство. Успех»		
		Ориентирована на развитие в рамках федеральных		
		проектов национального проекта «Образование»,		
		национального проекта «Успех каждого ребенка»,		
		национального проекта «Социальные лифты для		
		каждого».		
		Стратегические линии развития предполагают		
		реализацию проектов развития		
10.	Исполнители	МКДОУ д/с № 14		
	Программы			
11.	Объем и источники	Осуществляется в пределах текущего финансирования		
	финансирования	МКДОУ д/с № 14. Возможно привлечение		
	Программы	дополнительных инвестиций (пожертвования,		
		спонсорская помощь) в развитие материально-		
		технической базы и инфраструктуры ДОО.		
10.	Ожидаемые конечные	К концу срока реализации Программы в 2024 г.		
	результаты реализации	планируется:		
	Программы	1. Создание условий для реализации образовательного		
		потенциала воспитанников ДОО.		
		2. Повышение уровня владения цифровыми навыками		
		педагогическими кадрами и воспитанниками ДОО,		
I .		включение педагогических работников в цифровые		
		образовательные сообщества.		

		3. Создание системы мотивации педагогических		
		работников образовательных организаций к		
		непрерывному профессиональному росту.		
		4. Создание условий для гармоничного развития детей в		
		возрасте, реализация программ психолого-		
		педагогической, методической и консультативной		
		помощи родителям.		
		5. Создание единой информационной платформы для		
		содержательного взаимодействия с родителями		
		воспитанников и объединений, поддержки детских		
		инициатив.		
11.	Система организации	Общее руководство реализацией программы		
	контроля реализации	осуществляется администрацией МКДОУ д/с № 14,		
	Программы	Педагогическим советом; мероприятия по реализации		
		программы включаются в годовой план работы МКДОУ		
		д/с № 14. По итогам каждого года реализации		
		программы предоставляется публичный отчет об итогах		
		выполнения Программы и результатах развития ДОО.		
		По отдельным направлениям предполагается проведение		
		опроса участников образовательных отношений в ДОО.		

#### 2. ВВЕДЕНИЕ

Программа развития МКДОУ д/с № 14 (далее Программа) — это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения. Программа разработана в соответствии с национальным проектом «Образование» и является управленческим документом, определяющим перспективу и пути развития МКДОУ д/с № 14 сроком на пять лет (2020-2024 гг.).

Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МКДОУ д/с № 14 и предполагает активное участие всех участников образовательного процесса в ее реализации — администрации образовательной организации, педагогов, детей и их родителей.

#### Актуальность

Необходимость разработки данной Программы обусловлена экономическими И политическими изменениями, происходящими современном обществе. Программа ориентирована на решение наиболее проблем системы образовательного И коррекционнозначимых образовательного процесса МКДОУ д/с № 14. Данная Программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только настоящие, но и будущие требования к дошкольной организации. Наряду с этим просчитываются риски, возникновение которых возможно при реализации программы, намечается соответствие программы изменяющимся требованиям условиям, в которых она будет реализоваться. Программа нацелена на решение специфических проблем ДОО при максимальном учете и отражении особенностей детского сада, запросов и потенциальных возможностей педагогического родителей коллектива, социального окружения И воспитанников.

Программой определены конечные и промежуточные цели и задачи, сформулированы которые являются измеримыми, критерии обеспечит результатов развития ДОО, что получение возможных результатов. Программа, как проект перспективного развития ДОО, призвана обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов всех субъектов образовательного процесса. Ожидаемым результатом работы ДОО по направлениям Программы является повышение эффективности работы образовательной организации в целом, а результатом реализации проектов – высокий уровень удовлетворенности потребителей качеством образования.

### 3. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ДОУ

### 3.1. Анализ реализации Программы развития ДОУ до 2020 г.

В период с 2017-2020 г.г. в МКДОУ д/с № 14 была реализована Программа развития муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения города Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка» комбинированного вида» на 2017-2020 годы.

Целью Программы развития МКДОУ д/с № 14 на 2017 - 2020 годы являлось развитие инновационной системы ДОУ, перевод его в новое, более качественное культурно-образовательное пространство.

Для реализации Программы были поставлены следующие задачи:

- 1. Повышение качества образования путём внедрения инноваций.
- 2. Совершенствование содержания и структуры образования, форм обучения, технологий и методов обучения.
- 3. Создание условий для профессионального совершенствования педагогов.
  - 4. Эффективное использование имеющихся и привлекаемых ресурсов.

Реализация Программы развития МКДОУ д/с № 14 на 2017 - 2020 годы позволила достичь следующих результатов:

- 1. Функционирование ДОУ как открытой, динамичной, развивающейся системы, обеспечивающей свободный доступ ко всей необходимой информации о своей деятельности.
  - 2. Соответствие образовательных услуг требованиям ФГОС ДО.
- 3. Положительная динамика состояния физического, психического и духовно-нравственного здоровья детей.
  - 4. Стабильное функционирование службы мониторинга.
- 5. Повышение профессионального мастерства педагогов, их умения работать на запланированный результат.
- 6. Мотивированное взаимодействие родителей с ДОУ, реализация просветительских, творческих и досуговых программ для семей воспитанников.
- 7. Обеспечение современной развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы, способствующей развитию личности ребенка.
- 8. Реализация планов сотрудничества с социокультурными учреждениями.
- 9. Создание эффективной системы управления качеством дошкольного образования.

# 3.2. Анализ актуального уровня развития в динамике за три года 3.2.1. Качество образовательного процесса

Выполнение м	муниципального за	адания на оказание услуг
DDIII COIII CIIII C	ny mindimina in in ora ora	zgamin na okasamie jenji

Возраст	Учебный год			
	2017-2018	2018-2019	2019-2020	
Количество групп	11	11	11	
Количество детей от 2	321	351	351	
до 7 лет				

По состоянию на 01.09.2020 в МКДОУ д/с № 14 функционирует 11 групп:

- 1 группа раннего возраста оздоровительной направленности,
- 1 группа компенсирующей направленности для детей с 3 до 7 лет,
- 4 группы оздоровительной направленности для детей с 3 до 7 лет,
- 5 групп комбинированной направленности для детей с 3 до 7 лет.

Предметом и основной целью деятельности МКДОУ д/с № 14 является реализация образовательной программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС, присмотр и уход за детьми в возрасте от 1 года 6 месяцев до прекращения образовательных отношений.

Содержание и организацию образовательной деятельности МКДОУ д/с № 14 определяет Основная образовательная программа дошкольного образования МКДОУ д/с № 14 (далее — Программа). Программа разработана в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 года №273-Ф3, Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования от 17.10.2013 года № 1155 (далее — ФГОС ДО), а также с учетом Комплексной образовательной программы дошкольного образования «Детство» (Т.И. Бабаева, А.Г. Гогоберидзе, О.В. Солнцева и др.).

Также содержание и организация коррекционно-развивающей работы МКДОУ д/с № 14 определяют: Адаптированная основная образовательная программа дошкольного образования детей с тяжелыми нарушениями речи, Адаптированная основная образовательная программа дошкольного образования детей с задержкой психического развития, Адаптированная основная образовательная программа дошкольного образования детей с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями). Программы разработаны в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 года №273-ФЗ, Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования от 17.10.2013 года № 1155 (далее — ФГОС ДО), а также с учетом Примерных

адаптированных основных образовательных программ дошкольного образования для каждой из категорий детей.

В МКДОУ д/с № 14 реализуются Парциальные программы дошкольного образования, которые учитывают образовательные потребности, интересы и мотивы детей, членов их семей и педагогов, а также специфику национальных и социокультурных условий, в которых осуществляется образовательный процесс.

Все методические разработки, используемые в ДОУ, составлены в соответствии с возрастными особенностями детей, не противоречат требованиям государственного стандарта.

Область	Программы		
Речевое развитие	Парциальная программа дошкольного		
	образования		
	«Грамотейка» (с 5 до 7 лет)		
	Разработала: Сычева Тамара Семеновна		
Познавательное	Парциальная программа дошкольного		
развитие	образования		
	«Волшебный мир математики»		
	Разработала: Зверева Евгения Геннадьевна		
Социально-	Парциальная программа дошкольного		
коммуникативное	образования		
развитие	«Родные истоки» (с 3 до 7 лет)		
	Разработала: старший воспитатель		
	Якубенко Людмила Тимофеевна		
	Парциальная программа дошкольного		
	образования		
	«Ура, мультфильм!» (с 3 до 7 лет)		
	Разработала: старший воспитатель		
	Якубенко Людмила Тимофеевна		
Художественно-	Парциальная программа дошкольного		
эстетическое развитие	образования		
	«Каруселька» (с 5 до 7 лет)		
	Разработала: музыкальный руководитель		
	Назаренко Ирина Ивановна		
Физическое развитие	Парциальная программа дошкольного		
	образования «Первые шаги» (с 2 до 3 лет)		
	Разработала: старший воспитатель		
	Якубенко Людмила Тимофеевна		
	Парциальная программа дошкольного		
	образования		
	«Здравствуй, малыш!» (с 3 до 7 лет)		
	Разработала: инструктор по физкультуре		
	Торопцева Ольга Викторовна		

Программы МКДОУ д/с № 14 направлены на проектирование социальных ситуаций развития ребенка, осуществление коррекционноразвивающей деятельности и развивающей предметно-пространственной среды, обеспечивающих позитивную социализацию, мотивацию и поддержку индивидуальности детей, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, через общение, игру, познавательно-исследовательскую деятельность и другие формы активности.

Образовательный процесс в учреждении регламентируется перспективными и календарными планами, разрабатываемыми МКДОУ д/с № 14 с учетом гигиенических требований к максимальной нагрузке на детей дошкольного возраста в организованных формах обучения.

Совместная деятельность взрослых и		Самостоятельная	Взаимодействие с
	детей		родителями
Образовательная	Образовательная	Педагог создает	Совместное
деятельность	деятельность	условия для	воздействие на
осуществляется в	осуществляется в	самостоятельной	ребенка по
процессе	ходе режимных	деятельности детей	реализации
организации	моментов		образовательных и
различных видов			развивающих задач
детской			
деятельности.			
Педагог организует	Образовательные	-игровая,	-информирование,
различные виды	задачи решаются в	-двигательная,	-беседы об успехах
деятельности:	процессе	-познавательно-	ребенка,
-игровая,	выполнения	исследовательская,	-консультации,
-двигательная,	функций по	-коммуникативная,	-совместная
-познавательно-	присмотру и уходу	-продуктивная,	деятельность,
исследовательская,	за детьми:	-музыкально-	-просвещение и
-коммуникативная,	-утренний прием	художественная,	обучение.
-продуктивная,	детей,	- трудовая,	
-музыкально-	-прогулка,	-чтение	
художественная,	-подготовка ко сну, -	художественной	
- трудовая,	организация	литературы	
-чтение	питания,		
художественной	-самостоятельная		
литературы	деятельность детей		
	-непосредственно		
	организованная		
	деятельность детей		

Учитывая специфику дошкольного образования — отсутствие предметного характера содержания образования на данной ступени, реализацию образовательных областей через детские виды деятельности, — учебный план представляет собой сетки непрерывной образовательной

деятельности и образовательной деятельности в режимных моментах в течение дня с распределением времени на основе действующего СанПиН 2.4.1.3049-13. Обеспечивается развитие личности детей дошкольного возраста в различных видах общения и деятельности с учетом их возрастных, индивидуальных психологических и физиологических особенностей.

Сравнительный анализ результатов итоговых мониторингов результатов освоения детьми основной образовательной программы дошкольного образования за 2017-2020 годы показал, что в ДОУ наблюдается стабильно высокий уровень освоения АООП ДО, ООП ДО.

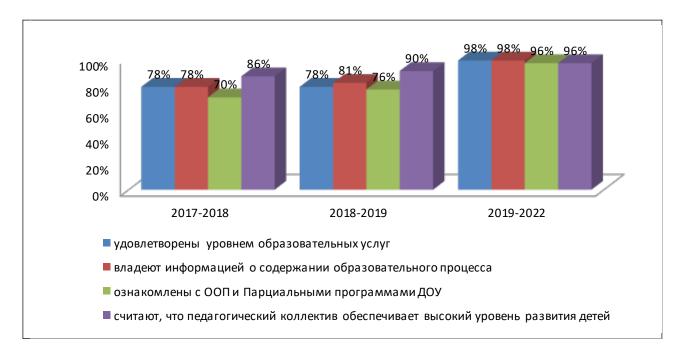
# Результаты освоения Основной образовательной программы дошкольного образования МКДОУ д/с № 14 за период с 2017 по 2020 годы

Показатели по ФГОС ДО	2017-2018	2018-2019	2019-2020
(образовательные области)			
Социально-	86%	88%	94%
коммуникативное развитие	0070	0070	7170
Познавательное развитие	89%	89%	93%
Речевое развитие	91%	92%	93%
Художественно-	020/	94%	97%
эстетическое развитие	93%	94%	9170
Физическое развитие	81%	84%	96%

# Результаты освоения Адаптированной основной образовательной программы дошкольного образования МКДОУ д/с № 14 за период с 2017 по 2020 годы

Показатели по ФГОС ДО	2017-2018	2018-2019	2019-2020
(образовательные области)			
Социально-	82%	84%	89%
коммуникативное развитие			
Познавательное развитие	81%	84%	92%
Речевое развитие	88%	90%	95%
Художественно- эстетическое развитие	90%	92%	96%
Физическое развитие	87%	92%	97%

Также обследование мнения участников образовательных отношений о качестве образовательной деятельности МКДОУ д/с № 14, включая часть ООП, формируемой участниками образовательных отношений показало следующие результаты.



# 3.2.2. Качество условий организации образовательного процесса в ДОУ

## Кадровое обеспечение образовательного процесса

Кадрами МКДОУ д/с № 14 укомплектовано полностью. Коллектив стабильный.

В учреждении работает:

- ▶ заведующий дошкольным образовательным учреждением 1 человек;
  - > старший воспитатель 1 человек;
  - ▶ воспитатель 22 человека;
  - > музыкальный руководитель 1 человек;
  - учитель-логопед 4 человека;
  - > инструктор по физической культуре 2 человека;
  - > педагог-психолог- 1 человек.

#### Качественный анализ педагогического коллектива

Показатель	Кол. чел	%
Всего педагогических работников (чел.)	31	100%
Укомплектованность штатов педработников (%)	100%	
Внешних совместителей	1	3%
Награды (Почётный работник общего образования РФ, Грамота	2	6%
МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ)		
Количество педагогических работников, имеющих высшее	19	61%
образование		
Количество педагогических работников, имеющих высшее	10	32%%
образование, а также диплом о профессиональной переподготовке в		
сфере дошкольной педагогики		

Количество педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	12	39%
Количество педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование, а также диплом о профессиональной	3	10%
переподготовке в сфере дошкольной педагогики	27	070/
Количество аттестованных педагогических работников:	27	87%
- всего		
в том числе		
- на высшую квалификационную категорию	20	74%
- на первую квалификационную категорию	7	26%
Количество педагогических работников, не имеющих	4	13%
квалификационной категории		
Количество педагогических работников, имеющих пед.стаж		
- до 5 лет	2	6%
- свыше 25 лет	6	19%
Количество педагогических работников в возрасте		
- до 29 лет	0	0%
- свыше 55 лет	7	23%
Количество педагогических работников, прошедших повышение		
квалификации		
- за предыдущий учебный год	10	32%
- за последние 3 года	31	100%
Количество педагогических работников, владеющих ИКТ	31	100%

# Сведения о государственных и отраслевых наградах коллектива МКДОУ д/с № 14

Почетные звания и награды работников М	<b>ГКДОУ</b> д/с № 14
Почётная грамота Министерства	2
образования и науки РФ	
Почетный работник сферы образования	1
Российской Федерации	

# Педагоги ДОУ являются призерами районных, городских и международных конкурсов

### 2017.2018 учебный год:

- Лауреат городского конкурса проектов «Инновации в образовании» (Якубенко Л.Т.);
- Большая золотая медаль конкурса «Золотая медаль выставки «УчСиб-2018» (Якубенко Л.Т., Сычева Т.С., Диденко Т.М.);
- Победитель фотоконкурса «Мой детский сад» в рамках VII Международной конференции «Воспитание и обучение детей младшего возраста» (ЕССЕ 2018) МГУ им. М.В. Ломоносова (педагогический коллектив);
- III место в номинации «Проектная деятельность» всероссийского конкурса «Образование XXI века» (Адреева Д.С., Рудакова О.П.);

- Дипломант в номинации «Хореография. Бытовой танец» X городского фестиваля-конкурса «Собирайся народ в наш веселый хоровод» (Назаренко И.И.);
- Лауреат районного этапа городского конкурса «Мой Новосибирск моя Родина» (Купряшина В.В., Шайдук Е.В.).

### 2018-2019 учебный год:

- I место в «Веселых спортивных приключениях» районного этапа Спартакиады педагогических работников образовательных организаций Калининского района (педагогический коллектив);
- Диплом лауреата районного этапа XI городского конкурса проектов «Инновации в образовании» в номинации «Воспитание талантов и лидеров» (Тимофеева В.В., Дрокина Е.С.);
- Диплом I степени районного конкурса методических разработок музыкальных руководителей дошкольных образовательных организаций Калининского района города Новосибирска «Музыкально-творческий проект» (Назаренко И.И.);
- Диплом победителя конкурса «Лучший педагогический работник Новосибирской области» в 2018г. (Сычева Т.С.);
- Диплом за I место в международном конкурсе проектов «Образовательная среда для всех. Образовательная среда для каждого.» в номинации «Создание предметно-развивающей среды и технология работы с ней» (Диденко Т.М., Сычева Т.С., Дрокина Е.С.);
- Диплом участника конкурса «Золотая медаль» в рамках Выставки Учебная Сибирь 2019 за реализацию вариативных программ как условие повышения качества дошкольного образования в современных условиях (Тимофеева В.В., Дрокина Е.С.).

### 2019-2020 учебный год:

- Диплом победителя конкурса «Лучший педагогический работник Новосибирской области» в 2019г. (Диденко Т.М.);
- Благодарственное письмо за организацию работы площадки МКДОУ д/с № 14 в рамках регионального фестиваля идей и технологий Rukami.Новосибирск, 2019г.;
- Наставники победителей VII открытого регионального чемпионата «Молодые профессионалы (WORLDSKILLS RUSSIA)» Новосибирской области в 2020 году (Шайдук Е.В., Веневская Н.А.);
  - Лауреат IX городского конкурса «Воспитатель года» (Еремеева Е.В.);
- Лауреат V городского конкурса «Педагогический дебют» в номинации «Молодые управленцы» (Тимофеева В.В.).

Обобщение опыта на уровне района, города, области (выступления на семинарах, круглых столах)

2017-2018 учебный год

2017-2018 уче Уровень и	Тема	Ф.И.О.	Должность	Тема выступления
форма	мероприятия	педагога	должность	тема выступления
проведения	мероприятия	педагога		
проведения				
«УчСиб-2018»	«Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ как фактор развития творческого	Диденко Т.М.	Старший воспитатель	«Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ как фактор развития творческого потенциала дошкольников»
	потенциала			
«УчСиб-2018»	дошкольников»  «Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ как фактор развития творческого потенциала дошкольников»	Захарова О.Ю.	Воспитатель	НОД «В гости к нам пришла картина»
«УчСиб-2018»	«Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ как фактор развития творческого потенциала дошкольников»	Карабанова Н.В.	Воспитатель	НОД «Новая одежда для Буратино»
«УчСиб-2018»	«Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ как фактор развития творческого потенциала дошкольников»	Шелудченко Е.А.	Воспитатель	НОД «Как дети солнышко искали»
«УчСиб-2018»	«Внедрение технологии ТРИЗ в образовательный процесс ДОУ	Чевозерова Л.Н.	Воспитатель	«Развитие творческого мышления дошкольников посредством использования

	как фактор			технологии ТРИЗ»
	развития			
	творческого			
	потенциала			
	дошкольников»		_	
«УчСиб-2018»	«Внедрение	Андреева Д.С.	Воспитатель	«Использование
	технологии			методов ТРИЗ в
	ТРИЗ в			процессе работы со
	образовательный процесс ДОУ			сказкой в группах комбинированной
	как фактор			направленности»
	развития			паправленности//
	творческого			
	потенциала			
	дошкольников»			
«УчСиб-2018»	«Внедрение	Макарова М.Г.,	Воспитатели	Мастер-класс по
	технологии	Кравцова А.Н.,		использованию
	ТРИЗ в	Рудакова О.П.		методов ТРИЗ в
	образовательный			образовательном
	процесс ДОУ			процессе
	как фактор			
	развития			
	творческого			
	потенциала			
XII городская	дошкольников» Физическое	Торопцева О.Н,	Инструктора	«Реализация
методическая	развитие и	Еремеева Е.В.	по физической	программы
неделя	здоровье	Epomooba E.B.	культуре	«Здравствуй, малыш!»
работников	ребенка		J J F -	как модель работы по
дошкольного	1			физическому развитию
образования				и укреплению
				здоровья
				дошкольников»
XII городская	Речевое	Андреева Д.С.,	Воспитатели	«Речевое развитие
методическая	развитие	Рудакова О.П.		дошкольников
неделя	дошкольников в			средствами ТРИЗ-
работников	условиях			технологии»
дошкольного	реализации ФГОС			
образования	ΨΙΟ			
III	«OTCM-	Диденко Т.М.	Ст.воспитатель	Развития творческого
Всероссийская	РТВ ТРИЗ в	Сычева Т.С.	учитель-	потенциала
научно-	образовательном		логопед	дошкольников через
практическая	процессе ДОО»			внедрение технологии
конференция				ТРИЗ в
				образовательный
				процесс ДОУ

2018-2019 учебный год

Уровень и	Тема мероприятия	Ф.И.О.	Должность	Тема выступления	

форма		педагога		
проведения				
Районное методическое объединение воспитателей групп раннего возраста	Организация игровой деятельности детей раннего возраста в условиях реализации ФГОС	Зимина Вероника Леонидовна	воспитатель	Возможности использования дидактических игр с детьми раннего возраста в современных условиях
Районный круглый стол	Итоги районного этапа XI городского конкурса проектов «Инновации в образовании»	Тимофеева Виктория Викторовна	заведующий	Современная модель интерактивного музейного пространства ДОО как средство духовно-нравственного развития детей дошкольного возраста
Районный круглый стол	Итоги районного этапа XI городского конкурса проектов «Инновации в образовании»	Дрокина Елена Сергеевна	старший воспитатель	Современная модель интерактивного музейного пространства ДОО как средство духовно-нравственного развития детей дошкольного возраста
Районное методическое объединение старших воспитателей	Районное методическое объединение старших воспитателей	Еремеева Елена Викторовна	инструктор по ФИЗ	Презентация дидактического пособия «Многофункциональный тренажер «Веселые рамки»
Районное методическое объединение старших воспитателей	Районное методическое объединение старших воспитателей	Диденко Татьяна Михайловна	учитель- логопед	Презентация дидактического пособия «Путешествие в Звуковое царство Буквенное государство»
Районное методическое объединение старших воспитателей	Районное методическое объединение старших воспитателей	Сычева Тамара Семеновна	учитель- логопед	Презентация дидактического пособия «Путешествие в Звуковое царство Буквенное государство»
Районное методическое объединение старших воспитателей	Районное методическое объединение старших воспитателей	Еремеева Елена Викторовна	инструктор по ФИЗ	Презентация дидактического пособия «Многофункциональный тренажер «Веселые рамки»
Учебная Сибирь – 2019, мастер- класс	Мероприятия департамента образования мэрии города Новосибирска	Дрокина Елена Сергеевна	старший воспитатель	Построение развивающей предметно-пространственной среды как условие реализации части, формируемой участниками образовательных

				отношений
Учебная Сибирь – 2019, мастер- класс	Мероприятия департамента образования мэрии города Новосибирска	Диденко Татьяна Михайловна Дрокина Елена	учитель- логопед старший	Построение развивающей предметно-пространственной среды как условие реализации части, формируемой участниками образовательных отношений Реализация вариативных
городская методическая неделя работников дошкольного образования, круглый стол	планирование образовательной деятельности ДОО	Сергеевна	воспитатель	программ как условие повышения качества дошкольного образования
ХІІІ городская методическая неделя работников дошкольного образования, круглый стол	Ясли будущего: новая роль яслей в современном образовательном пространстве	Зимина Вероника Леонидовна	воспитатель	Современное развивающее пространство группы для детей раннего возраста
XIII городская методическая неделя работников дошкольного образования, семинарпрактикум	Внутренние источники совершенствования образовательной деятельности в дошкольной образовательной организации	Еремеева Елена Викторовна	инструктор по ФИЗ	Дидактическое пособие «Многофункциональный тренажер «Веселые рамки»
Городской семинар	Театрализованная деятельность, ориентированная на формирование социально-ценных личностных качеств у дошкольников	Веневская Наталья Александровна	воспитатель	Использование современных образовательных технологий в театрализованной деятельности детей при ознакомлении с истоками русской народной культуры
Городской семинар	Театрализованная деятельность, ориентированная на формирование социально-ценных личностных качеств у дошкольников	Назаренко Ирина Ивановна	музыкальный руководитель	Использование современных образовательных технологий в театрализованной деятельности детей при ознакомлении с истоками русской

			народной культуры
ı			пародноп культуры

2019-2020 учебный год

2019-2020 y		4 II C	π	T
Уровень и	Тема мероприятия	Ф.И.О.	Должность	Тема выступления
форма		педагога		
проведения	_			
Районная	Пленарная часть	Тимофеева	заведующи	Формирование
XXXIX		Виктория	й	предпосылок инженерной
августовская		Викторовна		деятельности
конференция				дошкольников как
				средство реализации
				национального проекта
				«Образование»
Единый	"Научно-	Еремеева Елена	инструктор	«Использование
методический	методическое	Викторовна	ПО	нестандартного
день	сопровождение		физическо	физкультурного
педагогов	педагогов при		й культуре	оборудования в развитии
ДОО в рамках	организации			детей с ОВЗ»
районной	работы с детьми с			
XXXIX	ОВЗ в			
августовской	условиях			
конференции	реализации ФГОС			
	ДО"			
Единый	"Научно-	Романенко	воспитател	«Использование
методический	методическое	Нина	Ь	нестандартного
день	сопровождение	Андреевна		физкультурного
педагогов	педагогов при			оборудования в развитии
ДОО в рамках	организации			детей с ОВЗ»
районной XXXIX	работы с детьми с ОВЗ в			
августовской	условиях			
конференции	реализации ФГОС			
	ДО"			
Единый	"Научно-	Краснопёрова	педагог-	«Использование
методический	методическое	Людмила	психолог	элементов арт-терапии в
день	сопровождение	Александровна		работе педагога-психолога
педагогов	педагогов при			с детьми с ОВЗ»
ДОО в рамках	организации			
районной	работы с детьми с			
XXXIX	ОВЗ в			
августовской	условиях			
конференции	реализации ФГОС			
	ДО"			
Единый	"Научно-	Макарова	воспитател	«Ранняя профориентация
методический	методическое	Марина	Ь	как средство
день	сопровождение	Геннадьевна		социализации детей с
педагогов	педагогов при			OB3»
ДОО в рамках	организации			
районной	работы с детьми с			
XXXIX	ОВЗ в			
августовской	условиях			

конференции	реализации ФГОС ДО"			
Единый методический день педагогов ДОО в рамках районной XXXIX августовской конференции	"Научно- методическое сопровождение педагогов при организации работы с детьми с ОВЗ в условиях реализации ФГОС ДО"	Чевозерова Людмила Николаевна	воспитател ь	«Ранняя профориентация как средство социализации детей с OB3»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Тимофеева Виктория Викторовна	заведующи й	«Цифровая трансформация дошкольного образования»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Дрокина Елена Сергеевна	старший воспитател ь	«МКДОУ д/с № 14: территория технологических инициатив»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Кравцова Альбина Николаевна	воспитател ь	«Использование игровой лаборатории Matata Lab в работе с детьми дошкольного возраста»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Веневская Наталья Александровна	воспитател ь	«Использование игровой лаборатории Matata Lab в работе с детьми дошкольного возраста»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Шайдук Елена Владимировна	воспитател ь	«Возможности использования программируемого миниробота Вее-Вот в работе с детьми дошкольного возраста. Балет Пчелок»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Купряшина Валентина Васильевна	воспитател ь	«Возможности использования программируемого миниробота Вее-Вот в работе с детьми дошкольного возраста. Балет Пчелок»
Городской семинар	"Использование современных образовательных технологий в работе с детьми"	Гурбанова Марина Артуровна	воспитател ь	«Возможности использования программируемого миниробота Вее-Вот в работе с детьми дошкольного возраста. Балет Пчелок»
Городской	"Использование	Чакрыгина	воспитател	«Возможности

семинар	современных	Олеся	Ь	использования
1	образовательных	Николаевна		программируемого мини-
	технологий в			робота Вее-Вот в работе с
	работе с детьми"			детьми дошкольного
	риссте с детвин			возраста. Балет Пчелок»
Городской	"Использование	Андреева	воспитател	«3D ручка -
семинар	современных	Дарья	Ь	инновационный подход в
1	образовательных	Сергеевна		развитии творчества
	технологий в			детей»
	работе с детьми"			
Городской	"Использование	Аношина	воспитател	«3D ручка -
семинар	современных	Анастасия	Ь	инновационный подход в
r	образовательных	Владимировна		развитии творчества
	технологий в			детей»
	работе с детьми"			
Городской	"Использование	Макарова	воспитател	«Аналоговое моделирован
семинар	современных	Марина	Ь	ие в работе с
-	образовательных	Геннадьевна		дошкольниками»
	технологий в			
	работе с детьми"			
Городской	"Использование	Чевозерова	воспитател	«Аналоговое моделирован
семинар	современных	Людмила	Ь	ие в работе с
	образовательных	Николаевна		дошкольниками»
	технологий в			
	работе с детьми"			
Городской	"Использование	Диденко	учитель-	«Презентация Дидактичес
семинар	современных	Татьяна	логопед	кого пособия "Звуковое
	образовательных	Михайловна		царство буквенное
	технологий в			государство"»
	работе с детьми"			
Городской	"Использование	Сычева Тамара	учитель-	«Презентация Дидактичес
семинар	современных	Семеновна	логопед	кого пособия "Звуковое
	образовательных			царство буквенное
	технологий в			государство"»
	работе с детьми"			
Районный	"Модель	Дрокина Елена	старший	«Организация
семинар-	организации	Сергеевна	воспитател	развивающей предметно-
практикум	вариативных		Ь	пространственной среды
	форм			для эффективной
	дошкольного			реализации части
	образования в			программы, формируемой
	условиях детского			участниками
	сада "			образовательных
				отношений»

Тема и вид проекта	Срок	Участники	ФИО педагогов,
	реализации		должность
Проект «Внедрение инноваций в	2014-2018уч.г.	Старший	Якубенко Л.Т., старший
образовательный процесс как		воспитатель,	воспитатель;
условие успешной реализации		педагоги	педагоги ДОУ.
ФГОС ДО»		ДОУ, узкие	
		специалисты	
Проект «Развитие	2017 - 2018	Старший	Якубенко Л.Т., старший
коммуникативной компетенции	уч.г.	воспитатель,	воспитатель;
дошкольников средствами ТРИЗ»		воспитатели.	Андреева Д.С., Рудакова
			О.П воспитатели
Проект«Новосибирск – ты сын	2017 – 2018	Старший	Якубенко Л.Т., старший
России, цвети над Обью голубой!»	уч.г.	воспитатель,	воспитатель;
		воспитатели.	Шайдук Е.В.,
			Купряшина В.В
			воспитатели

2018-2019 учебный год

Тема и вид проекта	Срок реализации	Участники	ФИО педагогов, должность
	-		
Педагогический проект	2016-2019	Старший	Тимофеева В.В.,
«Современная модель		воспитатель,	заведующий,
интерактивного музейного		педагоги	Дрокина Е.С., старший
пространства ДОО как средство		ДОУ, узкие	воспитатель
духовно-нравственного развития		специалисты	
дошкольников»	2017 2010	3.5	***
Педагогический проект	2017-2018	Музыкальный	Назаренко И.И.,
«Приобщение детей старшего		руководитель,	музыкальный руководитель
дошкольного возраста к истокам		педагоги	
русской народной культуры		ДОУ, узкие	
посредством использования		специалисты	
инновационных педагогических			
технологий»	2016-2018	Учителя-	Постолия Т.М. симинали
Педагогический проект «Информационно-	2010-2018		Диденко Т.М., учитель-
коммуникативная образовательная		логопеды, Старший	логопед, Сычева Т.С., учитель-
среда в ДОУ как средство		воспитатель,	логопед,
эффективного коррекционно-		педагоги	Дрокина Е.С., старший
логопедического воздействия на		ДОУ, узкие	воспитатель
детей, имеющих речевые		специалисты	Воспитатель
нарушения»		специалисты	
Педагогический проект	сентябрь	Старший	Творческий коллектив
«Реализация вариативных	2015-	воспитатель,	педагогов
программ как условие повышения	декабрь	педагоги	под руководством
качества дошкольного	2018	ДОУ, узкие	заведующего
образования в современных		специалисты	Тимофеевой Виктории
условиях»		·	Викторовны
			(Дрокина Елена
			Сергеевна, старший
			воспитатель;
			Сычева Тамара

Семеновна, учитель- логопед; Диденко Татьяна Михайловна, учитель- логопед; Нештак Юлия Сергеевна, учитель-логопед; Торопцева Ольга Викторовна, инструктор по физической культуре; Еремеева Елена
Назаренко ирина Ивановна, музыкальный руководитель)

2019-2020 учебный год

Тема и вид проекта	Срок реализации	Участники	ФИО педагогов, должность
Педагогический проект «Открытый мир глазами Alfa-мейкеров»	2018-2020	Старший воспитатель, педагоги ДОУ, узкие специалисты	Тимофеева В.В., заведующий, Дрокина Е.С., старший воспитатель

## Материально-техническое обеспечение

Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение города Новосибирска «Детский сад № 14 «Аленка» комбинированного вида открылся на микрорайоне Родники по улице Тюленина 1/1 в Калининском районе города Новосибирска в 1991 году (телефон/факс 270-89-72, 270-06-23).

Общая площадь здания 4777,4 кв.м.

Количество групп– 11.

Здание укреплено в соответствии с нормами безопасности: вход в подвальные и чердачные помещения закрыты. На территориях установлена система видеонаблюдения с функцией записи изображения, вход в здание оснащен видеодомофоном. В МКДОУ д/с № 14 строгий пропускной режим.

Въезд для транспортных средств открыт для обслуживающих на обслуживание. организаций, имеющих договоры Вход в здание посетителей осуществляется ПО предварительному согласованию администрацией МКДОУ д/с № 14 и регистрацией их в журнале.

Детский сад оборудован специальными системами безопасности: имеется кнопка вызова вневедомственной охраны, пожарная сигнализация, система пожарного мониторинга, ведется круглосуточное видеонаблюдение с функцией видеозаписи.

В МКДОУ д/с № 14 создана система гражданской обороны, предупреждения и защиты от ЧС:

- назначен командный состав, комиссии и группы по направлениям деятельности,
- проводится учеба личного состава в соответствие с планом МКДОУ д/с № 14.

На каждую возрастную группу имеется прогулочные площадки, которые оснащены теневыми навесами, игровым уличным оборудованием (песочницы, скамейки, спортивные комплексы), разработаны экологические тропы, имеются в наличии модели из бросового материала

Пищеблок оснащен необходимым технологическим оборудованием. Питание детей организовано в соответствии с СаНПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях»

Для осуществления, образовательного и коррекционно- развивающего процессов в МКДОУ д/с № 14 создана содержательно-насыщенная, трансформируемая, полифункциональная, вариативная, доступная предметно-пространственная безопасная развивающая среда, которая обеспечивает возможность общения и совместной деятельности детей и взрослых, двигательной активности детей, а также возможности для образовательных уединения, также реализацию учет программ, национально-культурных, климатических условий, которых осуществляется образовательная деятельность; учет возрастных особенностей детей. Расположение мебели, игрушек и другого оборудования отвечает требованиям техники безопасности, санитарно-гигиеническим нормам.

Детский сад располагает: музыкальным, физкультурным залами; методическим кабинетом; медицинским кабинетом; кабинетами учителейлогопедов; кабинетом педагога-психолога; сенсорной комнатой; бассейном; кабинетом развивающих игр и математики; музеем «Родные истоки». Групповые помещения оборудованы в соответствии с требованиями СанПин, зоны развития оснащены в соответствии с образовательной программой, где учитывается образовательный и коррекционный компонент.

Для физического развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями в ДОУ имеются: физкультурный зал,

бассейн и зал сухого плавания, оснащенные специальным оборудованием и спортивным инвентарем), в группах имеются центры физической активности, оборудованные физкультурным инвентарём; спортивная площадка на территории МКДОУ д/с № 14.

Для обеспечения охраны и укрепления здоровья детей имеются медицинский и процедурный кабинеты, оборудованные согласно требованиям нормативной документации.

Для познавательного и эмоционально-личностного развития имеются оборудованные помещения: музыкальный зал (проектор, экран, фортепиано, синтезатор, акустическая аппаратура, радио микрофоны с установкой, атрибуты музыкальные инструменты, К играм), сенсорная (фибероптическое волокно, интерактивный песочный стол, пузырьковая колонна, пуф-кресло, тактильная стена), кабинет развивающих игр и математики (мультимедийная доска, компьютеры KidsSmart, наборы: дары Фребеля, развивающие конструкторы «Малыш» и «Гигант» из серии «Полидрон», «Изобретатель», «Техник», «Знакток», различные магнитные «Магформерс», конструкторы серии конструкторы Лего, образовательная робототехника - BeeBoot, Botly, MatataLab, Mbot, имеется необходимое оборудование для 3Д-моделирования – 3Д-ручки, пластик PLA). В группах имеются разнообразные центры детской деятельности, позволяющие развивать способности детей, созданы условия для детского экспериментирования и моделирования.

Наличие современной информационно-технической базы. Учреждение подключено к сети Интернет, укомплектовано разнообразной офисной техникой (компьютеры, ноутбуки, МФУ), техническими средствами обучения (проекторы, телевизоры, синтезатор).

Предметно-пространственная организация помещений педагогически целесообразна, отличается высокой культурой, создает комфортное настроение, обеспечивает эмоциональное благополучие детей и условия для их индивидуального развития.

#### 3.2.3. Инновационная деятельность

С 2018 г. МКДОУ д/с № 14 является стажировочной площадкой Федеральной инновационной площадки «Гуманитарный Технопарк» г. Новосибирска, основная цель которой является сформировать образовательные программы и технологии их реализации, нацеленные на подготовку педагогов нового типа, ориентированных на реализацию в своей личной и профессиональной карьере вектора научно-технологического развития Российской Федерации.

В рамках стажировочной площадки реализуется проект «Открытый мир глазами Alfa-мейкеров» по формированию предпосылок инженерной деятельности дошкольников средствами игрового оборудования. Проект предусматривает развитие профессиональной компетенции педагогов по ведению инновационной деятельности учреждения по данному направлению, проведение мероприятий, направленных на повышение уровня родительской общественности компетентности В вопросах развития инженерного мышления, проведение мониторинга. Основным механизмом реализации проекта является деятельность педагогов в возрастных группах по внедрению образовательных модулей инженерной направленности.

Для формирования предпосылок инженерной деятельности дошкольников в ДОУ организовано образовательное пространство по следующим модулям:

Модуль 1 - Творческая лаборатория дошкольника «СТРОЙ LAB»

Цель: развитие творческих способностей детей средствами творческоконструкторской деятельности с помощью конструкторов различных видов и типов;

Модуль 2 - Творческая лаборатория дошкольника «ROBO LAB»

Цель: развитие алгоритмического мышления посредством использования элементарных программируемых роботов;

Модуль 3 - Творческая лаборатория дошкольника «3D LAB»

Цель: формирование и развитие у дошкольников интеллектуальных и практических компетенций в области создания пространственных моделей, освоение элементов основных навыков по трехмерному моделированию;

Модуль 4 - Творческая лаборатория дошкольника «ИГРОМАСТЕР».

Цель: развитие творческого воображения дошкольников в процессе самостоятельного создания игр.

Использование модульного образовательного пространства в организации деятельности детей позволяет развивать инженерное мышление детей не только во время образовательной деятельности в дошкольном учреждении, но и в свободной деятельности как в детском саду, так и дома.

### 3.2.4. Управление качеством образовательного процесса

Управление МКДОУ д/с № 14 осуществляется в соответствии с законодательством РФ и Уставом образовательного учреждения и строится на принципах единоначалия и самоуправления.

Коллегиальными органами управления Образовательного учреждения являются: Общее собрание работников Учреждения, Педагогический совет Учреждения, Родительский комитет

Учреждения создаются и действуют в соответствии с действующим Уставом и Положениями об этих органах.

Система управления ДОУ позволяет:

- создать условия для развития, воспитания и обучения каждого ребёнка;
- обеспечить развитие детского сада в соответствии с современными требованиями;
  - включить в педагогический процесс родителей.

Подход в управлении строится на уважении, доверии и успехе, ориентируясь, прежде всего, на создании комфортных условий созидательной деятельности педагогов детьми, родителями управления самовыражения В ней. Bce функции (прогнозирование, программирование, планирование, организация, регулирование, контроль, анализ, коррекция, стимулирование) обоснованы любыми изменениями содержания работы ДОУ и направлены на достижение оптимального результата.

# Совершенствование структуры управления ДОУ решалось с опорой на следующие целевые ориентиры:

- 1. Усиление материально-технической базы ДОУ.
- 2. Переход на новую систему оплаты труда.
- 3. Расходование финансовых средств на приоритетные направления.

Результаты деятельности по управлению ДОУ за три года:

- обновление нормативно-правовой базы;
- благоустройство здания и территории: производится ежегодный текущий ремонт здания ДОУ;
- все группы ДОУ оснащены новой функциональной современной мебелью, игровым и дидактическим материалом;
- продолжилось оснащение рабочих мест компьютерной техникой;
- спортивный зал пополнился новым спортивным инвентарем,
   приобретены современные тренажеры, фитболы;
- за данный период группы значительно обновилась инженернотехническая среда ДОУ: интерактивные доски, столы, планшеты, развивающие компьютерные игры, конструкторы Lego, Cuboro, электронные игры, программируемые роботы BeeBoot, Botly, MatataLab, Mbot, 3D ручки;
- за данный период расширилась партнерская сеть ДОУ: НГПУ, НИПКиПРО, ГЦОиЗ «Магистр», МКУДПО «ГЦРО», ЧОУ «Кругозор», ИП Детский театр «Радуга», МКДОУ д/с №№ 36, 74, 398, МБОУ СОШ № 203, МБОУ СОШ № 207, ГБУК «Новосибирская областная специальная

библиотека для незрячих и слабовидящих», МКУК ЦБС Калининского района им. Братьев Гримм, МКУК «Музей Новосибирска» филиал «Музей Калининского района»;

- оборудование пищеблока было пополнено: универсальная кухонная машина, холодильник, электросковорода;
- осуществляется привлечение родителей и общественности к реализации
   Программы развития, как в образовательной деятельности, так и при финансировании в сотрудничестве с Попечительским советом;
- расширилась область информирования общественности о работе ДОУ посредством СМИ, сайта, информационных стендов, докладов, отчетов.

родителей В учёта мнения (законных представителей) целях воспитанников и педагогических работников по вопросам управления Образовательным учреждением И при принятии Образовательным учреждением локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы, обязательно согласуются с Родительским комитетом Учреждения.

Регулярно проводится мониторинг эффективности расходов и мониторинг деятельности управления ДОУ, через родительские собрания и анкетирование.

Мониторинг родительской общественности об удовлетворённости качеством оказания услуг педагогическим коллективом ДОУ.

	Родители, активно	Родители,	Родители,
	участвующие в	посещающие	удовлетворённые
	педагогической	мероприятий	работой ДОУ
	жизни ДОУ	ДОУ	
2017-2018 уч.г.	64%	66%	94%
2018-2019 уч.г.	68%	76%	96%
2019-2020 уч.г.	77%	88%	98%

В соответствии с качественными результатами независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности образовательными организациями Новосибирской области за 2019 год, учреждение имеет следующие значения:

По 1 критерию «Открытость и доступность информации об образовательной организации» интегральное значение в части показателей 98 из 100 возможных.

- По 2 критерию «Комфортность условий, в которых ведётся образовательная деятельность» интегральное значение в части показателей 95 из 100 возможных.
- По 3 критерию «Доступность образовательной деятельности для инвалидов» интегральное значение в части показателей 38 из 100 возможных.
- По 4 критерию «Доброжелательность и вежливость работников организации» интегральное значение в части показателей 100 из 100 возможных.
- По 5 критерию «Удовлетворённость условиями ведения образовательной деятельности» интегральное значение в части показателей 99 из 100 возможных.

### 4. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Учреждение строит свои отношения с другими организациями и гражданами во всех сферах деятельности на основе договоров, не противоречащих законодательству Российской Федерации и Уставу ДОУ.

# Социальная активность и социальное партнерство общеобразовательного учреждения

ДОУ осуществляет сотрудничество на основе договоров с:

- Новосибирский государственный педагогический университет;
- Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования;
- Центр развития образования и здоровья «Магистр»;
- Городской центр развития образования;
- МБОУ №203 ХЭЦ;
- МБОУ СОШ № 207;
- Муниципальная клиническая больница №29;
- ГБУК «Новосибирская областная специальная библиотека для незрячих и слабовидящих»;
- МКУК ЦБС Калининского района им. Братьев Гримм;
- МКУК «Музей Новосибирска» филиал «Музей Калининского района»;
- ИП Детский театр «Радуга»;
- МКДОУ д/с № 36;
- МКДОУ д/с № 74;
- МКДОУ д/с № 398.

Возможности социального партнерства с учреждениями образования, культуры, спорта.

В перспективе предполагаем налаживание взаимодействия ДОУ с МБОУ СОШ № 218, фехтовальным центром, МУП «Новосибирский зоопарк имени Р.А. Шило», взаимодействие с ДОУ города.

#### 5. SWOT – АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ

Направления деятельности, подвергшиеся анализу	Сильные стороны	Слабые стороны	Возможные пути решения
анализу Анализ результатов охраны и укрепления физического здоровья воспитаннико в	<ul> <li>По оздоровительному направлению дошкольное учреждение работает 25 лет и накопило богатый положительный опыт деятельности;</li> <li>создана своя успешно действующая система физкультурно- оздоровительной работы;</li> <li>разработаны и успешно реализуются здоровьесберегающие программы;</li> <li>имеются высококвалифицированные педагоги;</li> <li>в оздоровительную работу ДОУ успешно внедряются современные образовательные технологии;</li> <li>предметнопространственная среда физкультурного зала, бассейна, уголков физкультуры в группах активно пополняется (в том числе нестандартным оборудованием из бросового материала).</li> </ul>	работники переведены в штат поликлиник, снизился уровень ответственности за состояние оздоровительной работы в ДОУ;  — дети, с нарушением осанки и опорнодвигательного аппарата лишены массажа и занятий ЛФК, у родителей нет возможности делать платно данные процедуры, и нет времени водить на них в поликлинику, к тому же там на эти процедуры большие очереди;  — остается высокий уровень заболеваемости детей за счёт ухудшения экологической обстановки, недостатка натуральных продуктов питания, низкий уровень здоровья родителей и их загруженность (как показал опрос, дети вне детского сада практически не гуляют на улице, не соблюдают двигательный режим и режим дня, рекомендации специалистов и педагогов);  — часто низко квалифицированная, а порой недоступная медицинская помощь (отсутствие узких специалистов и современной диагностики в поликлинике нашего микрорайона, которая вынуждает родителей обращаться в платные клиники, что многие не могут себе позволить изза нехватки финансовых средств);  — отсутствие понимания со стороны родителей	<ul> <li>Продолжать внедрять в работу с детьми эффективные инновационные технологии (здоровьесохраняющие, здоровьеукрепляющие в гармоничном сочетании с психологопедагогическими технологиями);</li> <li>совершенствовать коррекционную работу с детьми с нарушением речи;</li> <li>расширять возможности дополнительных профилактических мероприятий;</li> <li>вести активную работу с родителями по формированию здорового образа жизни;</li> <li>наладить взаимодействие с отделением восстановительного лечения ГБУЗ НСО ГП № 29 в вопросах предоставления массажа, ЛФК, физиолечения для детей оздоровительных, комбинированных групп.</li> </ul>
	I	необходимости в	

		оздоровительной помощи	
		своим детям;	
		<ul> <li>превышение численности детей в группах;</li> </ul>	
		1	
		- высокий риск заболеваемости вирусными	
		инфекциями из-за большой	
		численности детей в	
		группах;	
		– ежегодное увеличение	
		численности в группах детей	
		c OB3;	
		– ежегодное увеличение	
		численности в группах детей	
		с хроническими	
		заболеваниями и состоящих	
		на учёте у невролога и ЧБД.	
Анализ	– По коррекционно-	– Система ППК в ДОУ	– Разработать систему
результатов	развивающему направлению	требует модернизации с в	ППК в соответствии с
коррекционно	дошкольное учреждение	соответствии с вновь	современными
-развивающей	работает 20 лет и накопило	утверждённой нормативной	нормативными
работы	богатый положительный опыт	документацией (2020 г.);	документами;
	деятельности;	– увеличение	– Повысить
	- создана своя успешно	количества детей с OB3 в	квалификацию педагогам
	действующая коррекционно-	группах оздоровительной	оздоровительных групп
	развивающей работы;	направленности;	по работе с детьми с OB3;
	– имеются	– прохождение курсов	– Продолжать работу пр
	высококвалифицированные	повышения квалификации педагогов оздоровительных	привлечению спонсорской помощи в
	педагоги; – в коррекционно-	групп по работе с детьми с	вопросах приобретения
	- в коррекционно- развивающую работу ДОУ	OB3;	современного
	успешно внедряются		оборудования;
	современные образовательные		- совершенствовать
	технологии;	с выраженной тревожностью	систему психолого-
	– предметно-	и агрессивностью;	педагогического
	пространственная среда	<ul><li>недостаточное</li></ul>	сопровождения
	кабинетов учителей-	количество современного	образовательного
	логопедов, педагога-	оборудования (ИКТ) для	процесса посредством
	психолога, речевых уголков в	коррекционно-развивающей	организации
	группах активно пополняется	работы с детьми с OB3 в	консультативной помощи
	дидактическим материалом и	связи с недостаточным	родителям
	оборудованием	финансированием;	воспитанников,
	(интерактивные доски,	– низкий уровень	сотрудникам ДОУ.
	проекторы, компьютерные	осведомленности родителей	
	развивающие игры,	по вопросам организации	
	электронные игры, программируемы роботы,	коррекционно-развивающей	
	Куборо, Дары Фребеля и др.);	работы в ДОУ, способов получения	
	- создана и оснащена	квалифицированной помощи	
	современным оборудованием	в учреждениях	
	сенсорная комната для	Новосибирска;	
	тегрия компити для	110Doononpena,	

	занятий с детьми;	- отсутствие системы	
	<ul><li>имеется стабильная</li></ul>	,	
	положительная динамика	родителям	
	коррекционно-развивающей	Factorial	
	работы с детьми (согласно		
	результатам мониторингов).		
Анализ	– Анализ характера	– Превышение	- Совершенствовать
результатов	взаимодействия участников	-	работу педагогического
образовательн	педпроцесса показал, что в	группах;	коллектива (искать новые
ой	ДОУ создан благоприятный	= -	эффективные формы) по
деятельности	психологический	испытывающих трудности в	развитию у детей
в ДОУ	микроклимат, сотрудники	усвоении образовательной	коммуникативных
	проявляют уважение к	программы, имеющих	навыков,
	личности каждого ребенка,	проблемы в формировании	интеллектуальных
	формирует у детей	социального поведения;	способностей, умений
	положительное отношение к	– современные дети	самостоятельно усваивать
	сверстникам, умеют создавать	часто не могут	знания и способы
	эмоционально насыщенную	сконцентрироваться на	деятельности для
	атмосферу в работе с	каком-либо занятии,	решения новых задач
	дошкольниками, не стесняя по	рассеянны, не проявляют	(проблем), поставленных
	возможности их свободу,	интереса. Они находятся в	как взрослым, так и
	стимулируют желание	постоянном, непрерывном	самим собой,
	исследовать окружающий	движении, их трудно	способностей предлагать
	мир, организуют	удержать на одном месте;	собственный замысел и
	разнообразные игры. Основой	– наличие в ДОУ	самостоятельно
	в деятельности с	родителей (законных	воплощать его в
	воспитанниками служит	представителей) с	продуктивной
	внедрение современных	потребительским	деятельности;
	тенденций: эмоциональности,	отношением к процессу	– расширять
	коммуникативности, чувства	образования, воспитания и	возможности участия в
	творческого удовлетворения.  – в ДОУ создана своя	развития их детей, с	мероприятиях разного
		пассивным отношением к	уровня детей с целью
	успешно действующая образовательно-	участию в мероприятиях и в	формирования у них социального поведения и
	воспитательная система	управлении ДОУ.	личностной успешности,
	работы с дошкольниками;		мотивировать детей и их
	<ul><li>расоты с дошкольниками,</li><li>активно внедряются</li></ul>		родителей на эту
	инновационные методики и		деятельность;
	технологии, в частности		<ul><li>– осуществлять поиск</li></ul>
	музейная педагогика и ИКТ,		эффективных путей
	ТРИЗ, СТЕМ, робототехника,		взаимодействия
	моделирование,		(индивидуально
	конструирование;		ориентированных) с
	– имеются		родителями детей нового
	высококвалифицированные		поколения, привлечение
	педагоги;		их к совместному
	– создан стабильный		процессу воспитания,
	коллектив		образования,
	единомышленников;		оздоровления, развития
	– реализуются проекты и		детей, используя наряду с
	программы, разработанные		живым общением
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		

Анализ кадрового	творческими группами и отдельными талантливыми педагогами;  обеспечена качественная подготовка детей к обучению в школе;  в школе;  в школе, чувствуют себя в коллективе класса хорошо;  опыт работы неоднократно был представлен на городских конференциях и круглых столах.	– Наличие молодых неопытных педагогов (9 %);	(безусловно, приоритетным), современные технологии (интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных педагогических проектов, участие в управлении ДОУ и др.).;  — создать цифровую образовательную среду ДОО как инструмент открытого информирования, управления, воспитания и социализации;  — внедрить форму дистанционного образования в ДОУ.  — Качественно реализовать
обеспечения	коллектив, состоящий из	– наличие в ДОУ педагогов	инновационные
образовательн	высокопрофессиональных	(35%) с синдромом	программы, проекты,
ого процесса	кадров, работающих в режиме развития, отсутствует их	эмоционального выгорания,	использовать в работе эффективные технологии;
	развития, отсутствует их отток;	в деятельности которых	
	- создан коллектив	отсутствует выраженная направленность на	– изыскать резервы для увеличения штата
	единомышленников;	инновационные подходы в	узких специалистов
	<ul><li>имеется педагогическое</li></ul>	образовании детей;	(дополнительная ставка
	ядро, в котором объединились	– отсутствие у некоторых	`
	инициативные и авторитетные	педагогов опыта и желания	
	педагоги, с мнением которых	работы в творческих группах	мероприятия,
	считаются все остальные	по разработкам и реализации	способствующие
	члены коллектива;	проектов, опыта в создании	повышению
	– 80% педагогов – это высококвалифицированные	эффективных педагогических проектов в	педагогической компетентности младших
	узкие специалисты и	работе с детьми;	воспитателей;
	воспитатели;	<ul><li>расоте с детвин,</li><li>отсутствие системы</li></ul>	- создать систему
	<ul><li>в коллективе имеются</li></ul>	психологической помощи	мероприятий для
	свои педагогические	сотрудникам с признаками	педагогов по
	традиции, которые	синдрома эмоционального	профилактике
	неоднократно подтверждали	выгорания.	эмоционального
	свою педагогическую		выгорания;
	целесообразность;		<ul> <li>продолжать</li> </ul>
	– молодые педагоги		мероприятия по командообразованию и
	перенимают ППО у стажистов и проявляют собственную		командообразованию и тимбилдингу.
	и проявляют сооственную инициативу в работе;		11111101111111111 y.
	<ul><li>– работают творческие</li></ul>		
	группы;		
	1 1 3		

Анализ материально — технического и финансового обеспечения ДОУ	повышение квалификации (переподготовку прошли 3 человека);  в ДОУ внедряется работа по созданию командного духа (тимбилдинг).  В ДОУ имеются: спортивный зал, бассейн, 4 логопедических кабинета, музей «Родные истоки», музыкальный зал (проектор, экран, фортепиано, синтезатор, акустическая аппаратура, радио микрофоны с установкой, музыкальные инструменты, атрибуты к играм), сенсорная комната (фибероптическое волокно, интерактивный песочный стол, пузырьковая колонна, пуф-кресло, тактильная стена), кабинет развивающих игр и математики (мультимедийная доска, компьютеры KidsSmart, наборы: дары Фребеля, развивающие конструкторы «Малыш» и «Гигант» из серии «Полидрон», «Изобретатель», «Техник», «Знакток», различные магнитные конструкторы серии «Магформерс», конструкторы Лего, Сибого и образовательная робототехника - ВееВооt, Воtly, МаtataLab, Мbot, имеется необходимое оборудование для 3Д-моделирования — 3Д-ручки, пластик PLA).	- Ограниченные возможности для вариативных форм работы в ДОУ (отсутствие полифункциональных помещений); - недостаточно финансовых средств для приобретения современного технического оборудования (интерактивные доски и столы, веб камеры и др.) и спортивного инвентаря; - недостаточное финансирование для оснащения групп игровым материалом и современным техническим оборудованием; - ограниченные бюджетные и внебюджетные средства для эффективной деятельности ДОУ для реализации ООП АООП в соответствии с ФГОС ДО.	<ul> <li>Изыскать денежные средства для решения поставленных задач путём привлечения спонсорских средств.</li> </ul>
--	--	---	--

Выводы: итогом SWOT-анализа потенциала развития детского сада является вывод, что в настоящее время детский сад располагает сложившейся системой психолого-педагогического сопровождения и коррекции речевого развития детей с OB3, современного воспитания, предлагающей воспитаникам развитие посредством специфических для этого возраста

формах — игры, познавательной, исследовательской деятельности, формы творческой активности, позволяющей обеспечить доступность образования; профессиональное мастерство педагогов способствует повышению качества развития и воспитания дошкольников; развивающая предметно-пространственная среда ДОУ постоянно пополняется, модернизируется, педагоги осваивают современные образовательные технологии, в том числе и инженерно-технической направленности.

Вместе с тем, дальнейшее развитие детского сада зависит от его способности комплексно и в сжатые сроки решить следующие проблемы:

- обогащение развивающей предметно-пространственной среды ДОУ в соответствии с требованиями ФГОС ДО;
- создание системы работы с родительской общественностью посредством цифровых технологий;
- опережающая подготовка педагогического коллектива по проблемам: создания условий развития ребёнка, открывающих возможности для его позитивной социализации, его личностного развития, развития инициативы и творческих способностей на основе сотрудничества со взрослыми и сверстниками;
- совершенствование системы управления, системы психолого-педагогической поддержки воспитанников.

Решение этих проблем возможно в рамках трех сценариев развития детского сада: консервативного, радикального и устойчивого развития.

Первый сценарий предусматривает совершенствование существующих достижений детского сада. Риск его реализации заключается в росте требований к функционированию педагогического коллектива и отсутствию инновационных направлений работы.

Сценарий радикального развития предполагает выход на совершенно новые формы работы, что создает риск потерь достижений детского сада. Оптимальным признается сценарий устойчивого развития, предполагающий дальнейшее развитие достижений детского сада в инновационном пространстве их реализации.

Цели развития МКДОУ д/с № 14 на период с 2020 по 2024 год подразделяются по уровням:

- целью развития ДОУ как части системы образования Новосибирска выступает эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства и удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательной деятельности в соответствии с требованиями законодательства. Требования к эффективности выполнения муниципального задания изложены документах: Государственная программа РΦ Национальный «Образование» на 2019-2024 гг., об утверждении плана мероприятий «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки»; в «Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;
- цель развития ДОУ как образовательной организации направлена на эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства и удовлетворение образовательных запросов участников образовательных отношений, обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования, разработка и внедрение инновационных моделей организации образовательной практики детского сада в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание доступной образовательной среды детского сада в условиях ФГОС ДО.

## Модель выпускника ДОО

Ребёнок овладевает основными культурными способами деятельности, проявляет инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности — игре, общении, познавательно-исследовательской деятельности, конструировании и др.; способен выбирать себе род занятий, участников по совместной деятельности.

Ребёнок обладает установкой положительного отношения к миру, к разным видам труда, другим людям и самому себе, обладает чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми, участвует в совместных играх.

Способен договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявлять свои чувства, в том числе чувство веры в себя, старается разрешать конфликты.

Ребёнок обладает развитым воображением, которое реализуется в разных видах деятельности, и прежде всего в игре; ребёнок владеет разными формами и видами игры, различает условную и реальную ситуации, умеет подчиняться разным правилам и социальным нормам.

Ребёнок достаточно хорошо владеет устной речью, может выражать свои мысли и желания, может использовать речь для выражения своих мыслей, чувств и желаний, построения речевого высказывания в ситуации общения, может выделять звуки в словах, у ребёнка складываются предпосылки грамотности.

У ребёнка развита крупная и мелкая моторика; он подвижен, вынослив, владеет основными движениями, может контролировать свои движения и управлять ими; Ребёнок способен к волевым усилиям, может следовать социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, может соблюдать правила безопасного поведения и личной гигиены.

Ребёнок проявляет любознательность, задаёт вопросы взрослым и сверстникам, интересуется причинно-следственными связями, пытается самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей; склонен наблюдать, экспериментировать. Обладает начальными знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором он живёт; знаком с произведениями детской литературы, обладает элементарными представлениями из области живой природы, естествознания, математики, истории и т.п.; ребёнок способен к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности.

#### Компетенции:

- 1. Компетенция здоровьесбережения.
- Физическое развитие выпускника соответствует возрастной норме, параметры физического развития не имеют отрицательных отклонений от нормы.
  - Физически подготовлен к продолжению обучения:
- владеет своим телом, различными видами движений на уровне, соответствующим его возрасту;
  - хорошо ориентируется в пространстве, координирует движения;
- владеет двигательными качествами: ловкость, быстрота, сила, точность движений;
- развита мелкая мускулатура рук: уверенно владеет карандашом, ножницами, способен к сложной двигательной активности в различных видах продуктивной деятельности.

- Сформированность привычки к здоровому образу жизни:
- сформированость ценных гигиенических навыков и привычек;
- сформированность представлений о значении здоровья, режима дня, важности занятий физической культурой;
- сформированость основ безопасного поведения в критических жизненных ситуациях.
  - 2. Компетенция интеллектуальная
  - 1) Сформированность интеллектуальных умений:
  - ребёнок неплохо ориентируется в окружающем мире;
- ему доступно осознание ряда наглядно выраженных связей: временных, пространственных, функциональных, причинно-следственных;
- сформированы основные мыслительные операции: анализа, классификации, обобщения, сравнения;
- способен сделать умозаключения и выводы на основе имеющихся знаний.
  - сформированы элементы учебной деятельности.
  - 2) Сформированность познавательной активности:
- принимает от взрослого или выдвигает самостоятельно простую познавательную задачу;
- ребёнок любознателен, активен, задания выполняет с интересом, самостоятельно;
- ребёнок освоил умение целенаправленно осуществлять интеллектуальную элементарную и практическую деятельность, добивается получения адекватного цели результата;
  - умеет следить за ходом рассуждения педагога;
- ребёнок приобрёл ряд познавательных умений: умения дифференцированного восприятия и целенаправленного наблюдения, использования сенсорных эталонов для оценки свойств и качеств предметов, их группировки и классификации.
  - 3) Сформированность кругозора выпускника:
- сформированы развёрнутые и конкретные представления об окружающем мире;
- устанавливает причинно-следственные связи и зависимости в объектах и явлениях окружающего мира;
- сформированы представления о пространственных и временных отношениях.
  - 4) Сформированность речи выпускника:

- речь выпускника чистая, грамматически правильная, выразительная;
- имеет богатый словарный запас, безошибочно пользуется обобщающими словами и понятиями;
- использует речь как инструмент мышления (умеет связно и последовательно выражать свои мысли, понимать смысл текста и передавать его содержание);
- ребёнок владеет всеми средствами звукового анализа слов, определяет качественные основные характеристики звуков в слове, место звука в слове.
- 5) Сформированость произвольности психических процессов (внимания, памяти, мышления, воображения):
  - ребёнок способен сосредоточенно работать в течении 15-20 минут;
- способен строить свою деятельность в соответствии с инструкцией взрослого;
- способен самостоятельно спланировать, осуществить и проконтролировать результат деятельности.
- 6) Сформированость основ художественных способностей (музыкальных, изобразительных, литературных, танцевальных, актёрских):
- ребёнок обнаруживает постоянный и устойчивый интерес, потребность общаться с прекрасным в окружающей действительности и произведениях искусства;
  - развиты художественное мышление, сенсорные способности;
- умеет создавать художественный образ в разных видах творческой деятельности;
- может соотносить образы изобразительного искусства с образами других искусств: музыки, танца, поэзии, литературы, балета и др.
  - 3. Компетенция социальная.
- 1) Сформированность и владение приёмами эффективного межличностного общения со взрослыми и сверстниками:
  - устанавливает дружеские отношения;
- готов к коллективным формам деятельности; способен принять общую цель и условия, старается действовать согласованно, выражает живой интерес к общему результату;
  - умеет самостоятельно решать конфликты мирным путём.
- 2) Сформированность основ культуры поведения: может взаимодействовать с людьми по правилам, нормам.

- 3) Сформированность способностей управления своим поведением и способами общения: может давать адекватную оценку своему поведению, деятельности.
- 4) В поведении и отношении к окружающему у ребёнка проявляются черты общей гуманистической направленности (выражает сочувствие, отзывчивость, желание помочь, бережно относится к животным, растениям).
- 5) Сформированность возможностей учится оценивать свои и чужие поступки с позиции общих ценностей (добро зло, справедливо несправедливо, хорошо плохо).
  - 4. Компетенция мотивационной готовности к школе.
- 1). Сформированность мотивации к обучению в школе: имеет познавательный или социальный мотив учения.

#### Миссия ДОУ

МКДОУ д/с № 14 комбинированного вида обеспечивает:

- охрану и укрепление физического и психического здоровья детей;
- эмоциональное благополучие детей;
- профессиональное развитие педагогических работников;
- условия для развивающего вариативного дошкольного образования;
- условия для участия родителей (законных представителей) в образовательной деятельности.
  - условия для дистанционного взаимодействия: родитель ДОО.

Учреждение ставит перед собой следующие задачи:

- обеспечивать охрану и укрепление физического и психического здоровья детей;
- содействовать совершенствованию профессиональной компетентности педагогических работников в организации образовательного процесса по реализации федеральных государственных стандартов в ДОУ;
- содействовать качественному образованию дошкольников, осуществляя реализацию приоритетных направлений, программ, видов образовательных услуг, новых форм работы, ориентированных на интересы педагогического коллектива и родителей;
- способствовать повышению осведомлённости родительской общественности различными сторонами жизнедеятельности ДОУ, привлечению к активному участию в решении задач ООП, АООП образовательного учреждения.

## Имиджевая характеристика развития ДОУ в системе образования

Программа должна обеспечивать полноценное развитие личности детей во всех основных образовательных областях, а именно: в сферах социально-коммуникативного, познавательного, речевого, художественно-эстетического и физического развития личности детей на фоне их эмоционального благополучия и положительного отношения к миру, к себе и к другим людям.

Эффективное выполнение муниципального задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства. Удовлетворение образовательных запросов участников образовательных отношений. Обеспечение условий для развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования. Разработка и внедрение цифровых моделей организации образовательной практики детского сада в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

#### Задачи:

- 1. Повышение доступности качественного дошкольного образования, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья.
- 2. Повышение эффективности работы ДОО посредством внедрения форм дистанционного образования обучающихся;
- 3. Создание условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся и педагогов совершенствование развивающей предметно-пространственной и виртуальной образовательной среды ДОУ;
- 4. Разработка и внедрение современных вариативных форм дошкольного образования, форм взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся;
- 5. Повышение эффективности системы маркетинговой деятельности, как условия расширения доступности востребованного дополнительного образования детей (расширение сети платных образовательных услуг):

Достижение инвариантной цели развития детского сада будет осуществляться в форме реализации мероприятий по направлениям «дорожной карты».

План-график мероприятий ("дорожная карта") реализации программы развития

План-график мероприятия Мероприятие	Срок	Ответственный	Планируемый
	исполнения		результат и форма
			отчёта
1. Обеспечить преемствен	ность осно	вных образоват	ельных программ
дошкольного и начального оби	цего образован	<b>Р</b> ИН	
Комплексная оценка	2020	Заведующий	Аналитическая
актуального состояния			справка
образовательного процесса в			
ДОУ			
Обновление образовательной	2020	Старший	Скорректированны
программы в соответствии с		воспитатель	e
ФГОС, запросами семей			АООП ДО для
воспитанников, актуального			детей с
состояния образовательного			ЗПР
процесса			АООП ДО для
			детей с
			THP
Разработка системы	2020	Старший	Мониторинг
мониторинга качества		воспитатель,	качества
образовательного процесса в		педагоги	образовательного
ДОУ. Подготовка			процесса;
нормативно-правового и			диагностический
методико-диагностического			
обеспечения			
мониторингового			
исследования			
Совершенствование системы	2020-2021	Старший	Электронная
планирования		воспитатель	версия
(перспективного,			планирования в
календарного) в соответствии			соответствии с
с реализуемой программой			ООП ДО.
Разработка комплексно-	2020-2021	Учителя-	Комплексно-
тематического плана		логопеды,	тематический план
психолого-педагогической		учитель-	психолого-
работы с детьми		дефектолог,	педагогической

дошкольного возраста на		педагог-	работы
основе использования		психолог	1
инновационных			
педагогических технологий (с			
использованием			
интерактивной среды)			
Разработка системы	2020-2023	Старший	Система
методического		воспитатель,	методического
сопровождения		педагоги	сопровождения
преемственных связей при			преемственности
переходе ребенка из ДОУ в			ДОУ и школы
начальную школу			
Разработка системы (плана)	2020	Заведующий,	Модель
взаимодействия педагогов,		старший	взаимодействия
родителей, специалистов по		воспитатель	специалистов ДОУ
направлениям развития			в соответствии с
воспитанников			ППК
Информатизация	2020-2023	Старший	Страница сайта
образовательного процесса в		воспитатель,	«Родительский
ДОУ:		учитель-	всеобуч»,
создание электронного		дефектолог,	электронная
документооборота		педагог-	библиотека
(планирование, диагностика,		психолог,	проектов,
отчеты, портфолио детей и		учителя-	документов.
педагогов и др.),		логопеды,	
систематизация и хранение		инструктор по	
исследовательских и		ФК,	
проектных работ; разработка		музыкальный	
страницы сайта		руководитель.	
«Родительский всеобуч»			
		ооценки качестн	-
эффективности работы в сочет			
Мониторинг эффективности	В течение	Заведующий	Система
функционирования	отчетного		мониторинга
управляющей системы ДОУ	периода		
Подготовка нормативно-	В течение	Заведующий	Локальные акты
правового обеспечения	отчетного		ДОУ, формы
деятельности дошкольного	периода		финансово-
образовательного			экономической

,			
учреждения (внесение			
изменений в уставные			
документы, разработка			
локальных актов, форм			
финансово-экономической			
отчетности)			
Привлечение	2020-2024	Заведующий	Заключение
многоканальных источников	(ежегодно)		договоров
финансирования (бюджет,			
участие учреждения в			
приоритетных проектах в			
области образования)			
Расширение участия,	2020-2024	Заведующий,	Корректировка
государственно –		педагоги	показателей
общественных форм в			эффективности
управлении учреждением:			деятельности
создание и расширение			педагогических
полномочий Родительского			сотрудников.
комитета; корректировка			
нормативного сопровождения			
учреждения системы оплаты			
труда работников бюджетной			
сферы; участие в разработке			
и реализации социальных и			
педагогических проектов			
Организация работы	2020-2023	Старший	Положения о
методических объединений		воспитатель,	творческих
(объединения педагогов, где		педагоги	группах
решаются проблемы,			
возникающие в области			
дошкольного образования;			
повышение практического и			
теоретического уровня			
педагогов в использовании			
инновационного подхода к			
образовательному процессу в			
ДОО).			
Разработка системы контроля	2020-2022	Заведующий,	Система контроля
качества оказываемых		старший	качества

Введение инновационных доровьесопитатель дору программы развития доу на доровьесберетающей и доровьесберетающей и доровьесберетающей и доровьесберетающей и доровьесберетающей и доровьесберетающей и профилактической работы доу; мониторинг эффективности обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни с реди взрорового образа жизни с реди взрорового и петского населения челез:  Участие образа и просмотр с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни с реди взродового и петского населения челез:  Воспитатель удастия и информационные воспитатель, подагатель детенды, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни с реди взродового и петского населения челез:  Воспитатель дотитатель и диформационные воспитатель, подагатель детенды, стенды, стенды, правьтрафик	образовательных услуг.		воспитатель	образовательных
форм повышения профессионального мастерства педагогов.  Составление новой долу старший воспитатель долу (материалы на сайте ДОУ)  Заведующий, старший развития ДОУ на воспитатель долу на воспитатель долу на воспитатель долу на воспитатель долу на долу в д				услуг
профессионального мастерства педагогов.  Составление новой программы развития ДОУ.  3. Создать условия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и родителей.  Комплексная оценка здоровьесберегающей и здоровьесберегающей деятельности дОУ; комплексная оценка состояния физкультурнооздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей 2020-2021  Обучение воспитателей здорового образа кизни просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни стенды, информационные стенды, постаны, пожат и профилактиях воспитатель, информационные стенды, стенды,	Введение инновационных	2020-2024	Заведующий,	
мастерства педагогов.  Составление новой программы развития ДОУ.  Заведующий, старший развития ДОУ на воспитатель 2025-2030 гг.  З.Создать уеловия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и родителей.  Комплексная оценка здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и профилактической работы ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно-оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды, очиновые воспитатель, стенды, обмен опытом с педагогами района, города).	форм повышения		старший	образование, сайт
Составление новой программы развития ДОУ.  3. Создать условия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитатель издоровье берегающей и здоровье берегающей и здоровье формирующей деятельности дОУ; комплексная оценка состояния физкультурнооздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ; по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  В спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровье берегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды, богнитатель, стенды,	профессионального		воспитатель	ДОУ (материалы
программы развития ДОУ.  з.Создать условия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и родителей.  Комплексная оценка здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей деятельности дОУ; комплексная оценка состояния физкультурнооздоровительной и профилактической работы ДОУ профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	мастерства педагогов.			на сайте ДОУ)
Воспитатель 2025-2030 гг.  3. Создать условия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитаников и родителей.  Комплексная оценка здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурнооздоровительной и профилактической работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	Составление новой	2024-2025	Заведующий,	Программа
З.Создать условия для осуществления в ДОУ пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и родителей.  Комплексная оценка эффективности здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно-оздоровительной и профилактической работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	программы развития ДОУ.		старший	развития ДОУ на
среди воспитанников и родителей.  Комплексная оценка эффективности здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно-оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и			воспитатель	2025-2030 гг.
Комплексная         оценка эффективности         2020-2023         Заведующий, старший         Мониторинг здоровьесберегаю щей и здоровьесберегаю щей и здоровьесформирующей деятельности         и здоровьеформирующей деятельности         и здоровьеформирующей деятельности         и здоровьеформирующей деятельности         доу.         и деятельности         доу.         доу.         деятельности         доу.         доу.         деятельности         доу.         деятельности         доу.         доу.         деятельности         <	3.Создать условия для осущест	гвления в ДО	<sup>У</sup> пропаганды здор	оового образа жизни
эффективности здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно- оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и  старший воспитатель здоровьесберегающим воспитатель участия в мероприятиях  Старший воспитатель Участия в мероприятиях  Информационные стоны, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Старший воспитатель участия в мероприятиях  Информационные стенды,	-			
здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурнооздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	Комплексная оценка	2020-2023	Заведующий,	Мониторинг
здоровьеформирующей деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно- оздоровительной и профилактической работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	эффективности		старший	здоровьесберегаю
деятельности ДОУ; комплексная оценка состояния физкультурно- оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	здоровьесберегающей и		воспитатель	щей и
комплексная оценка состояния физкультурно- оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и   деятельности деятельности деятельности и деятельности и деятельности образа жизни среди взрослого и   деятельности деятельности деятельности и доу.  Старший план-график подготовки к соревнованиям фК  Старший воспитатель участия в мероприятиях  Мероприятиях  Информационные стенды,	здоровьеформирующей			здоровьеформиру
состояния физкультурно- оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и  ДОУ.  Старший План-график подготовки к соревнованиям  Обучение воспитателей зоготитель участия в мероприятиях  Круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	деятельности ДОУ;			ющей
оздоровительной и профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	комплексная оценка			деятельности
профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	состояния физкультурно-			ДОУ.
профилактической работы ДОУ; мониторинг эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	оздоровительной и			
эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	профилактической работы			
эффективности работы ДОУ по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и	ДОУ; мониторинг			
по профилактике заболеваний.  Участие обучающихся в спортивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и				
заболеваний.  Участие обучающихся в 2020-2024 Старший План-график портивных соревнованиях.  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и				
спортивных соревнованиях.  Воспитатель, Инструктор по ФК  Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и				
Инструктор по фК  Обучение воспитателей 2020-2021 Старший Справка по итогам здоровьесберегающим воспитатель участия в мероприятиях круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	Участие обучающихся в	2020-2024	Старший	План-график
ФК Обучение воспитателей 2020-2021 Старший Справка по итогам воспитатель участия в мероприятиях мероприятиях мероприятиях просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города). Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	спортивных соревнованиях.		воспитатель,	подготовки к
Обучение воспитателей здоровьесберегающим здоровьесберегающим (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, Стенды,			Инструктор по	соревнованиям
здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, участия в мероприятиях мероприятиях мероприятиях информационные воспитатель участия в мероприятиях мероприятиях информационные мероприятиях информационные воспитатель, стенды,			ФК	-
технологиям (семинары, круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	Обучение воспитателей	2020-2021	Старший	Справка по итогам
круглые столы, показ и просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	здоровьесберегающим		воспитатель	участия в
просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	технологиям (семинары,			мероприятиях
деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	круглые столы, показ и			
опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа 2020-2023 Старший воспитатель, стенды,	просмотр совместной			
опытом с педагогами района, города).  Пропаганда здорового образа 2020-2023 Старший воспитатель, стенды,	деятельности с детьми, обмен			
города). Пропаганда здорового образа 2020-2023 Старший Информационные жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	опытом с педагогами района,			
Пропаганда здорового образа 2020-2023 Старший Информационные жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,	_			
жизни среди взрослого и воспитатель, стенды,		2020-2023	Старший	Информационные
петского населения челез:    Воспитатели   План-график	жизни среди взрослого и		воспитатель,	стенды,
determine the contrast of th	детского населения через:		Воспитатели,	План-график

-оформление		Инструктор	взаимодействия с
информационных стендов		ФИЗО	родителями
для родителей в вестибюлях,			
группах и на сайте ДОУ;			
- организацию совместных			
мероприятий с родителями:			
экскурсии выходного дня;			
спортивные соревнования			
«Папа, мама, я-спортивная			
семья»; дни Здоровья.			
Разработка и реализация	2020-2023	Старший	Проекты по
проектов		воспитатель,	здоровьесбережен
здоровьесберегающей и		педагоги	ию
здоровьеформирующей			
направленности.			
4.Обеспечить эффективность			
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод			
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО	цержанию и к	сачеству образов	ательного процесса в
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг	держанию и в 2020-2024	сачеству образова Заведующий,	ательного процесса в Лист анализа
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной	цержанию и к	ачеству образова Заведующий, старший	лист анализа педагогической
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов	держанию и в 2020-2024	сачеству образова Заведующий,	ательного процесса в Лист анализа
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ.	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель	лист анализа педагогической деятельности, анкеты
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов	держанию и в 2020-2024	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий,	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты.
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий,	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения педагогов на курсах	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения педагогов на курсах повышения квалификации в зависимости от их интересов	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения педагогов на курсах повышения квалификации в зависимости от их интересов и потребностей	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения педагогов на курсах повышения квалификации в зависимости от их интересов	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,
4.Обеспечить эффективность выполнения требований к сод соответствии с ФГОС ДО Мониторинг профессиональной компетентности педагогов ДОУ. Профессиональное и личностное совершенствование педагогов ДОУ. Предоставление возможности для обучения педагогов на курсах повышения квалификации в зависимости от их интересов и потребностей	держанию и в 2020-2024 (ежегодно)	зачеству образова Заведующий, старший воспитатель Заведующий, старший	лист анализа педагогической деятельности, анкеты Сертификаты. дипломы об окончании курсов, семинаров районного,

Старший

воспитатель

План-график

квалификации

повышения

профессионального

в применении ИКТ.

Создание

системы

квалификации

мастерства сотрудников ДОУ

эффективной

повышения

2020-2024

педагогических кадров.			педагогических
,A			сотрудников
Участие педагогов ДОУ в	2020-2024	Старший	Сертификаты,
районных, городских,		воспитатель	грамоты
международных			
мероприятиях и конкурсах.			
	азвития пар	тнерских отнош	ений с семьями
воспитанников.	•	•	
Оценка уровня	2020-2024	Заведующий,	Анкеты
удовлетворенности	(ежегодно)	старший	
родителей качеством		воспитатель	
образовательной			
деятельности ДОУ.			
Разработка и реализация	2020-2024	Старший	Система работы по
мероприятий для педагогов		воспитатель	взаимодействию с
по качественному и			родителями
плодотворному			
сотрудничеству с			
родителями.			
Разработка страницы сайта	2020-2024	Старший	Обновление
«Родительский всеобуч».	(информац	воспитатель,	страницы сайта
	ия	делопроизводит	для родителей
	постоянно	ель	
	пополняетс		
	(я)		
Внедрение дистанционных	2020-2024	Старший	План работы по
форм работы с семьей.		воспитатель,	дистанционным
(ежегодно).		педагоги	формам
Обеспечение	2020-2024	Заведующий,	Совместные
непосредственного	(ежегодно)	старший	проекты
вовлечения родителей в		воспитатель	
образовательную			
деятельность, в том числе			
через реализацию			
совместных проектов.			
Расширить участие ДОУ в	2020-2024	Заведующий,	Сетевые проекты
районных городских	(ежегодно)	старший	
мероприятиях: привлечение		воспитатель	
родителей с детьми к			

	I		
участию в фестивалях,			
выставках, конкурсах.			
6.Обеспечить рациональное		ание бюджетны	іх средств, для
	предметно-ра	азвивающей сред	ы и материально-
технической базы ДОУ.	1		
Повышение качества условий	2020-2024	Заведующий,	Игры, пособия
организации образовательно-		завхоз	
воспитательного процесса в			
ДОУ: Оснащение			
развивающей предметно-			
пространственной среды в			
группах и кабинетах.			
7.Обеспечить разработку сп	истемы эффе	ктивного взаимо	одействия ДОУ с
социальными партнёрами			
Экскурсии, совместные	2020-2024	Заведующий,	План-график
праздники и другие		старший	работы с
мероприятия с социальными		воспитатель	социальными
партнерами ДОУ			партнерами,
			договоры о
			сотрудничестве.
Сотрудничество с ГИБДД	2020-2024	Заведующий,	План работы с
		старший	сотрудниками
		воспитатель	ГИБДД
8.Обеспечить безопасность жи			
Основные направления	2020-2024	Заведующий,	Документация
деятельности администрации		старший	
ДОУ по обеспечению		воспитатель,	
безопасности в детском саду		завхоз,	
(Антитеррористическая		специалист по	
безопасность, гражданская		OT	
безопасность и ЧС, пожарная			
безопасность, профилактика			
ДТТ).			
Регулярно осуществлять	Постоянно	Заведующий,	Проверка
проверку помещений, здания		старший	помещений
на отсутствие взрывчатых		воспитатель	
веществ перед началом			
работы и перед каждым			
проведением массовых			

мероприятий на территории ДОУ.			
Проводить регулярный инструктаж сотрудников по повышению антитеррористической безопасности в ДОУ и правилам поведения в случае возникновения различных ЧС.	2 раза в год	Заведующий, старший воспитатель	Инструктаж
Проведение учебных эвакуационных мероприятий с целью обучения алгоритму действий при пожаре, теракте, ЧС.	2 раза в год	Заведующий, завхоз, старший воспитатель	Эвакуационные мероприятия (отчет)
Разработать памятки, рекомендации по действиям сотрудников и воспитанников при возникновении ЧС 2020-2021	2020-2021	Заведующий, завхоз	Памятки
Провести проверку первичных средств пожаротушения, имеющихся в ДОУ.	Ежегодно	Заведующий, завхоз,	Таблицы, протоколы проверки
Проведение обучающих мероприятий с детьми по правилам дорожного движения, безопасной жизнедеятельности, противопожарной безопасности.	2020-2024	Заведующий, старший воспитатель, педагоги	Конспекты мероприятий с детьми
Изучение с сотрудниками нормативно-правовых документов, локальных актов, приказов по учреждению, инструкций по технике безопасности, должностных инструкций. Обеспечение контроля за	2020-2024	Заведующий	Документация (журналы инструктажа, приказы)

исполнением	данных		
инструкций.			

Реализация поставленных задач по достижению вариативной цели развития детского сада будет осуществляться в форме проектов.

#### Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2024 года

Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие дошкольного учреждения. Эти направления определены проектами (в соответствии со стратегическими линиями развития системы образования Новосибирска): «Качество образования», «Кадровый потенциал», «Здоровье» (Образование. ІТ. Качество), «Сотрудничество» (Семья. Поддержка. Развитие.)

«Качество образования». В соответствии с проектом «Цифровая школа» стратегической линии «Образование. IT. Качество». Повышение качества услуг, предоставляемых ДОУ путем внедрения в педагогический процесс инновационных технологий. Сотрудничество с социумом в вопросах разработки, и внедрения новых образовательных услуг. Индивидуализация образовательного процесса путем введения индивидуальных образовательных маршрутов для воспитанников, испытывающих трудности в усвоении программного материала, и воспитанников, одаренных в той или иной области, расширение возможностей электронных цифровых ресурсов. Обеспечение преемственности дошкольного и начального образования, создание предпосылок для успешной адаптации выпускников ДОУ к обучению в школе.

соответствии «Здоровье». проектом «Школа В здоровья» стратегической линии «Образование. IT. Качество». Обеспечение условий для сохранения, поддержания и укрепления здоровья всех субъектов образовательного процесса путем совершенствования работы Индивидуализация здоровьесберегающей здоровьеформирующей И деятельности ДОУ. Популяризация физкультуры и спорта, участие в новых работы видах спорта. Организация по профилактике социально обусловленных заболеваний среди взрослого детского населения микрорайона. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности учреждения.

«Кадровый потенциал». В соответствии с проектом «Цифровая школа» стратегической линии «Образование. ІТ. Качество». Постоянный рост квалификационного уровня педагогического персонала учреждения. Повышение привлекательности учреждения для молодых специалистов. Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях. Использование и разработка новых цифровых ресурсов в образовательной деятельности, позволяющих повысить качество образования в ДОУ.

«Сотрудничество». В соответствии с проектом «Школа помощи» стратегической линии «Семья. Поддержка. Развитие». Повышение престижа дошкольного образовательного учреждения среди родителей воспитанников Обеспечение условий осуществления дошкольного возраста. для преемственности И плавного перехода OT воспитания И развития воспитанников в условиях семьи к воспитанию и развитию в условиях ДОУ. Психолого-педагогическое детей, сопровождение посредством консультирования родителей с детьми с 3 лет. Дифференциация работы с семьями воспитанников и родителями с детьми дошкольного возраста: организация профилактической работы с тревожными семьями, семьями из группы риска.

### Проект: «Качество образования»

Актуальность. Образование в нашей жизни играет большую роль. Оно способствует развитию самосознания, нравственности, гражданской позиции личности. Образование позволяет человеку достичь поставленные цели и добиться успеха в жизни. В современном обществе востребованы высококвалифицированные кадры, получившие хорошие знания, навыки, компетенции, умения творчески подходить к решению различных задач. Всё эти навыки и умения закладываются в дошкольном возрасте. Поэтому требования к качеству дошкольного образования — высокие, и должны меняться в соответствии с современными тенденциями.

**Цель:** совершенствование образовательной деятельности ДОУ через овладение современными программами и технологиями (цифровыми технологиями), обеспечивающими целостное развитие ребенка — дошкольника. Соответствие уровня и качества подготовки выпускников ДОО, требованиям федеральных государственных образовательных стандартов.

#### Задачи:

- 1. Создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование.
- 2. Поэтапное обновление ООП ДО, АООП ДО в соответствии с ФГОС ДО и социальным заказом родителей.
- 3. Обновление развивающей предметно-пространственной среды ДОУ, способствующей реализации нового содержания и достижению новых образовательных результатов.
- 4. Активное внедрение ИКТ, цифровых образовательных технологий в образовательный и управленческий процесс.

План действий по реализации проекта «Качество образования»

	скта «Качество образо	T		
Мероприятия	Срок	Ответственный		
Организационно-подготовительный этап /2020-2021 учебы				
Организация работы	2020	Заведующий,		
творческой группы по		старший воспитатель		
корректировке АООП ДО, ООП				
ДО				
Разработка и корректировка	2020-2024	Заведующий,		
локальных актов,		старший воспитатель		
обеспечивающих реализацию				
Программы развития. Разработка				
проекта обновления учебно-				
материальной базы				
образовательной деятельности				
(создание творческой группы).				
Комплекс методических	2020-2021	Старший		
мероприятий для педагогов по		воспитатель		
организации планирования				
образовательной деятельности.				
Разработка комплекта	2020-2021	Старший		
методических материалов		воспитатель		
«Проектная деятельность»,				
«Портфолио дошкольника»,				
«Портфолио педагога»				
Повышение квалификации	2020-2021	Старший		
педагогов. Создание банка		воспитатель		
данных				
Внедренческий этап /2021-2	023 годы/			
Использование в	2021-2023	Заведующий,		

образовательной деятельности современных развивающих технологий. Индивидуализация и дифференциация образовательной деятельности (составление индивидуальных маршрутов развития воспитанников, дифференцированные планы) Выявление и формирование приоритетного направления	Постоянно (по мере финансирования)	старший воспитатель
воспитательной работы в группе.	<del></del>	
Оборудование группового	Постоянно	Заведующий,
помещения развивающими	(по мере	старший воспитатель
пособиями, сюжетными	финансирования)	
игрушками, играми развивающей		
направленности; пополнение		
программно- методического,		
дидактического и		
диагностического сопровождения		
образовательной программы.	Поото типо	Zanawa
Приобретение	Постоянно (по мере	Заведующий, старший воспитатель
программного обеспечения, компьютерной техники. Активное	(по мере финансирования)	старшии воснитатель
применение ИКТ в	финансирования)	
образовательной деятельности.		
Курсовая подготовка.	Постоянно	Заведующий,
Участие в работе МО.	110010/111110	старший воспитатель
Транслирование опыта работы		1
через участие в конкурсах,		
публикациях на сайте ДОУ.		
Проектная деятельность.		
Результативный этап /2023-	-2024 гг./	
Отслеживание	2023-2024	Заведующий,
эффективности внедрения в		старший воспитатель
практику работы современных		
педагогических технологий		
(система контроля; Мониторинг		
детского развития и освоения		

образовательных программ;		
Мониторинг удовлетворенности		
родителей качеством		
предоставляемых		
образовательных услуг). Анализ		
эффективности внедрения в		
учреждении новой системы		
планирования, внесение		
необходимых корректив в планы		
образовательной деятельности.		
Мониторинг эффективности		
внедрения индивидуальных		
образовательных маршрутов и		
программ.		
Мониторинг состояния	2020-2024	Заведующий,
кадровой обстановки в ДОУ		старший воспитатель
(статистические данные).		
Демонстрация - обобщение и		
трансляция перспективного		
педагогического опыта.		
Проведение проблемно-	2023-2024	Заведующий,
ориентированного анализа		старший воспитатель
деятельности ДОУ по реализации		
Программы развития.		

### Планируемый результат:

- Обновление содержания образования в соответствии с современными требованиями общества и социальным заказом родителей.
  - Повышение качества образовательной деятельности.

## Проект: «Здоровье»

**Актуальность.** Известно, что дошкольный возраст является решающим в формировании фундамента физического и психического здоровья. Ведь именно до 7 лет человек проходит огромный путь развития, неповторимый на протяжении всей последующей жизни. Именно в этот период идет интенсивное развитие органов, становление функциональных систем организма, закладываются основные черты личности, формируется характер, отношение к себе и к окружающим. Важно на этом этапе сформировать у детей базу знаний и практических навыков здорового образа

жизни, осознанную потребность в систематических занятиях физической культурой и спортом.

**Цель:** Совершенствование здоровьесберегающей и здоровьеформирующей среды в ДОУ.

#### Задачи:

- 1. Обеспечить раннее формирование ориентации ценностей здорового образа жизни (ЗОЖ) у детей дошкольного возраста.
- 2. Обеспечить условия для полноценного физического развития воспитанников в ДОУ.
- 3. Повысить педагогическое мастерство педагогов по организации двигательной деятельности воспитанников.
- 4. Вооружить родителей психолого-педагогическими знаниями по воспитанию здорового и физически развитого воспитанника.

### План действий по реализации проекта «Здоровье»

план денетын но реализац	прости подора	· — — • · ·
Мероприятия	Срок	Ответственный
Организационно-подготови	тельный этап /202	0-2021 учебный год
Разработка системы	2020-2021	Заведующий,
мероприятий, направленных на		старший воспитатель
укрепление здоровья, снижение		
заболеваемости воспитанников.		
Внедренческий этап /2021-2	023 годы/	
Интеграция	2021-2023	Заведующий,
здоровьесберегающих технологий		старший воспитатель
в образовательные		
области АООП ДО, ООП		
ДО (интегрирование их в		
различные виды самостоятельной		
детской деятельности и		
совместной деятельности с		
педагогами). Использование		
разнообразных форм организации		
двигательной активности		
воспитанников.		
Приведение в соответствие	2021-2024	Заведующий,
с требованиями СанПиН и		старший воспитатель
пожарной безопасности		
территории, здания, помещений.		

Комплекс методических	2021-2024	Заведующий,
мероприятий (семинары -		старший воспитатель
практикумы) по организации		
двигательной деятельности		
воспитанников и занятий		
физической культурой.		
Совместные спортивные	2020-2024	Заведующий,
мероприятия (праздники, походы,		старший воспитатель
экскурсии). Организация		
консультативной помощи (на		
родительских собраниях,		
наглядная информация,		
фоторепортажи с различных		
мероприятий).		
Результативный этап /2023-	-2024 гг./	
Проектная деятельность.	2023-2024	Заведующий,
Публикации о мероприятиях на		старший воспитатель
сайте ДОУ		
Осуществление программы	2020-2024	Заведующий,
производственного контроля		старший воспитатель

### Прогнозируемый результат:

- Создание безопасных условий для жизни и здоровья участников образовательного процесса.
- Оснащение развивающей предметно-пространственной среды ДОУ оборудованием для развития двигательных навыков и проведения занятий по физической культуре.
- Формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье.
- Повышение педагогами профессионального уровня в вопросах здоровьесбережения и практических навыков в организации двигательной деятельности дошкольников.

### Проект: «Кадровый потенциал»

Актуальность. В условиях модернизации и развития системы образования произошли значительные изменения, как в организации, так и содержании педагогической деятельности коллектива ДОУ. Появилась реальная возможность для стандартизации образования как деятельности и повышения качества образования.

В период перехода к продуктивному личностно-ориентированному образованию, одной из главных задач является профессиональное развитие педагогического коллектива.

Дошкольному учреждению необходим педагог:

- владеющий новыми технологиями организации педагогического процесса,
  - умеющий осуществлять психолого-педагогическую поддержку,
- способный реализовать принципы построения образовательного процесса,
  - ориентированный на личность ребенка
  - мотивированный на профессиональное совершенствование.

**Цель:** формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, исходя из заданных векторов их профессионального развития.

#### Задачи:

- 1. Разработать системный подход к организации непрерывного образования педагогов.
- 2. Повысить мотивацию педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности.
- 3. Привлечь социальных партнеров для совместной работы по проекту «Кадры».

План действий по реализации проекта «Кадровый потенциал»

Мероприятия	Срок	Ответственный
Организационно-подготови	    тельный этап /202	0-2021 учебный год
Курсовая подготовка.	2020-2024	Заведующий,
		старший воспитатель
Участие в работе	2020-2024	Заведующий,
объединений педагогов разного		старший воспитатель
уровня.		
Транслирование опыта	2020-2024	Старший
работы через участие в конкурсах		воспитатель, педагоги
профессионального мастерства, в		
научно-практической		
конференции.		
Внедренческий этап /2021-2	023 годы/	
Освоение цифровой	2021-2024	Заведующий,
образовательной среды.		старший воспитатель

Установка сети, обучение педагогов, разработка дидактического электронного материала по направлениям развития.

Разработка положения и проведение конкурса «Лучший педагог детского сада» и утверждение награды детского сада (почётный знак, титул и т.п.)

Разработка электронного дайджеста педагогами Апробация специалистами. внутрифирменного модели персонала продвижения участие в работе «Мастерской улучшений». непрерывных Организация разных форм обучения И переобучения педагогов (B TOM числе дистанционного и на базе ДОУ) индивидуальным планам ПО профессионального развития (ИППР). Разработка сопровождения методического реализации проекта по цифровой лаборатории для дошкольников.

## Результативный этап /2023-2024 гг./

Составление	2023-2024	Заведующий,
индивидуальных перспективных		старший воспитатель
планов повышения квалификации		
педагогов, в соответствии ФГОС		
ДО. Разработка индивидуальных		
маршрутов для педагогов,		
повышение профессиональной		
компетенции в области цифровых		
образовательных технологий.		
Мониторинг профессионального		
роста педагогов, специалистов		

### Планируемый результат:

- Улучшение качества образования воспитанников посредством участия педагогов в конкурсном движении разного уровня и формы участия.
  - Повышение профессиональной компетентности педагогов.

### Проект: «Сотрудничество»

Актуальность. В условиях, когда большинство семей озабочено решением проблем экономического, а порой физического выживания, усилилась тенденция самоустранения многих родителей от решения вопросов воспитания и личностного развития ребёнка. Между тем, именно в дошкольном возрасте закладываются основы для успешного в будущем человека. Процесс социализации крайне важен и необходим каждому ребенку. Семья и детский сад – два общественных института, которые стоят у истоков нашего будущего, будущих взрослых граждан нашей страны. И от того какими вырастут наши дети, будет зависеть и будущее нашего В взаимодействия основе современного дошкольного государства. учреждения и семьи лежит сотрудничество. Вопрос о сотрудничестве родителей и детского сада особенно актуален, так как семейное воспитание претерпевает значительные изменения в виду занятости родителей и их самоустранения от вопросов воспитания ребенка.

**Цель:** формирование партнерства педагогов и родителей в образовательной деятельности

ДОУ, через гармонизацию отношений, приоритет общечеловеческих ценностей и

личностно-деятельный подход.

#### Задачи:

- 1. Изучить лучший опыт семейного воспитания, пропагандируя положительный опыт семейного воспитания среди широкого круга родителей.
- 2. Создать благоприятные условия для повышения педагогической грамотности родителей в воспитании и образовании воспитанников дошкольного возраста.
- 3. Повысить профессиональный уровень педагогов в области сотрудничества с семьей.

4. Привлечь родителей к активному участию в организации, планировании и контроле деятельности ДОУ.

План действий по реализации программы «Сотрудничество

Мероприятия	Срок	Ответственный
Организационно-подготови		
Мониторинговые	2020-2024	Заведующий,
исследования степени		старший воспитатель
удовлетворенности		
заинтересованного населения		
качеством образовательных		
услуг, предоставляемых ДОУ.		
Совершенствование	2020-2024	Заведующий,
нормативно- правовой базы в		старший воспитатель
соответствии с действующим		
законодательством. Разработка		
совместных планов, проектов.		
Внедренческий этап /2021-2		
Разработка и реализация	2021-2023	Заведующий,
совместных планов, проектов.		старший воспитатель
Внедрение активных форм		
работы с семьей (мастер - классы,		
круглые столы, семинары-		
практикумы, консультации).		
Проведение общих и групповых		
родительских собраний по		
актуальным вопросам воспитания		
и образования воспитанников;		
Организация совместных		
мероприятий: праздники и		
досуги, дни здоровья, выставки,		
конкурсы. Оформление		
информационных стендов для		
родителей в группах.		
Обновление и размещение		
информации на сайт		
Управляющий совет	Постоянно	Заведующий
учреждения;		

Обмориомис	По от о туг	2000
Обновление стендов по	Постоянно	Заведующий,
информированию родителей о		старший воспитатель
деятельности ДОУ. Дни		
открытых дверей (экскурсия по		
детскому саду; просмотр		
открытых занятий, досугов).		
Результативный этап /2023-	-2024 гг./	
Анализ реализации	Ежегодно	Заведующий,
совместных планов, программы.		старший воспитатель
Внесение необходимых		
корректив.		
Мониторинговые	Ежегодно	Заведующий,
исследования степени		старший воспитатель
удовлетворенности		
заинтересованного населения		
качеством, образовательных		
предоставляемых услуг в ДОУ		
(анкетирование, опросы)		
Обобщение перспективного	2023-2024	Заведующий,
педагогического опыта по		старший воспитатель
взаимодействию с семьями		
воспитанников. Транслирование		
положительного опыта семейного		
воспитания и опыта		
взаимодействия с родителями на		
разном уровне.		

## Планируемый результат:

Родительский комитет.

- Активное включение родителей (законных представителей) в образовательный процесс ДОУ, формирование интереса к сотрудничеству с ДОУ.
- Повышение педагогической культуры в вопросах воспитания воспитанников.
- Установление единых педагогических позиций и требований ДОУ и семьи к воспитанию воспитанников.
- Повышение компетентности педагогов в организации взаимодействия с семьями воспитанников.

## 9. ИНДИКАТОРЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ

Индикаторы реализации программы развития ДОУ:

- эффективное выполнение муниципального задания (уровень организации присмотра и ухода за детьми);
- эффективное выполнение муниципального задания (уровень освоения детьми образовательных программ дошкольного образования);
  - уровень комплексной безопасности ДОУ;
  - уровень материально-технического обеспечения ДОУ;
  - уровень кадрового обеспечения ДОУ;
- отношение среднемесячной заработной платы педагогического работника ДОУ к среднемесячной заработной плате в сфере общего образования;
  - удовлетворенность родителей качеством оказываемых в ДОУ услуг;
- наличие/отсутствие предписаний надзорных органов, жалоб со стороны участников образовательных отношений;
- уровень применения информационных технологий в образовательном процессе и использования электронных ресурсов;
  - внешняя экспертная оценка качества деятельности ДОУ;

- полнота нормативно- правовой базы по организации деятельности ДОУ;
- уровень удовлетворенности качеством информационной открытости ДОУ;
  - участие в конкурсах различного уровня.

### Планируемые результаты развития ДОУ:

- обеспечение 100% обучающихся качественными образовательными услугами в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- обеспечения преемственности целей, задач и содержания образования, реализуемых в рамках образовательных программ различных уровней (преемственность образовательных программ дошкольного и начального общего образования);
  - снижение уровня заболеваемости обучающихся;
  - повышение уровня речевой коррекции обучающихся с OB3;
- создание системы психолого-педагогического консультирования родителей (законных представителей);
  - создание и совершенствование цифровой образовательной среды;
- ежегодное участие ДОУ и педагогов в профессиональных конкурсах;
- отсутствие случаев травматизма, предписаний со стороны надзорных органов, обоснованных жалоб со стороны участников образовательных отношений;
  - - привлечение молодых педагогов в ДОУ;
  - положительная независимая оценка качества образования в ДОУ.

# 10. ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ И СПОСОБЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Риски	Способы их минимизации
Непонимание частью	Повышение степени
родительской общественности	открытости образовательного
стратегических целей развития ДОУ	учреждения, освещение деятельности
Пассивность педагогической	администрации и педагогического
общественности по отношению к	коллектива в СМИ, на сайте ДОУ в
заявленным направлениям	форме публичного отчета.
взаимодействия	
Старение педагогического	Привлечение молодых
коллектива	педагогических кадров на
	освобождающиеся вакансии.
Ограничение средств ДОУ в	Участие в инновационных
условиях введения нормативного	проектах и конкурсах, привлечение
финансирования	средств благотворителей.